



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 01ª VARA DE
FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA
COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO**

Processo nº 0047656-46.2020.8.26.0100

LASPRO CONSULTORES LTDA., com endereço à Rua Major Quedinho, 111, 18º andar, Consolação, São Paulo/SP, CEP 01050-030, neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, OAB/SP nº 98.628, nomeada Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **MV PARTICIPAÇÕES S.A.**, **MÁQUINA DE VENDAS BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A.**, **RN COMÉRCIO VAREJISTA S.A.**, **MVN INVESTIMENTOS IMOBILIÁRIOS E PARTICIPAÇÕES S.A.**, **ES PROMOTORA DE VENDAS LTDA.**, **DISMOBRÁS IMPORTAÇÃO, EXPORTAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE MÓVEIS E ELETRODOMÉSTICOS S.A.**, **CARLOS SARAIVA IMPORTAÇÃO E COMÉRCIO LTDA.**, **WG ELETRO S.A.**, **NORDESTE PARTICIPAÇÕES S.A.**, e **LOJAS SALFER S.A.**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, nos autos em referência, com fulcro no artigo 22, II, alíneas “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar **Relatório das Atividades das Recuperandas** referente ao período de **outubro a dezembro de 2020.**

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Sumário

I.	INTRODUÇÃO	3
II.	ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO	4
II.1.	QUADRO SOCIETÁRIO E ENDEREÇOS.....	5
III.	SITUAÇÃO ECONOMICO-FINANCEIRA.....	7
	GRUPO MÁQUINA DE VENDAS PARTICIPAÇÕES S/A	7
A.	BALANÇO PATRIMONIAL.....	7
B.	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	23
C.	FLUXO DE CAIXA	28
D.	FUNCIONÁRIOS	30
E.	IMPOSTOS.....	32
	MV PARTICIPAÇÕES S/A	32
A.	BALANÇO PATRIMONIAL.....	33
B.	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	34
IV.	DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	35
III.1.	CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	42
V.	PENDÊNCIAS	42
VI.	DILIGÊNCIA	46
VII.	CONCLUSÃO.....	55
VIII.	ENCERRAMENTO	56

I. INTRODUÇÃO

1. O **GRUPO MÁQUINA DE VENDAS** engloba as marcas Ricardo Eletro, Lojas Salfer, CityLar, Lojas Insinuante e Eletroshopping, atuante nos setores de móveis e eletroeletrônicos.

2. Nos últimos anos, o **GRUPO** vem enfrentando crise econômico-financeira, em virtude da queda de faturamento provocada pela situação econômica vivenciada pelo país entre os anos de 2014 e 2016, culminando na baixa liquidez das empresas e, conseqüentemente, redução de linha de crédito com fornecedores e com o mercado financeiro.

3. Visando a superação da crise financeira, em 10 de janeiro de 2019 houve a homologação do Plano de Recuperação Extrajudicial (Processo nº 1088556-25.2018.8.26.0100).

4. No entanto, por insegurança quanto ao futuro das empresas, os credores negaram-se a disponibilizar novas linhas de crédito, o que manteve suas operações em severas dificuldades.

5. Pela não efetivação das condições previstas no Plano de Recuperação Extrajudicial, houve o agravamento na crise financeira fechamento de lojas físicas decorrente de ações de despejo, tendo como conseqüências: rescisões de contratos de trabalho e aumento de seus custos operacionais.

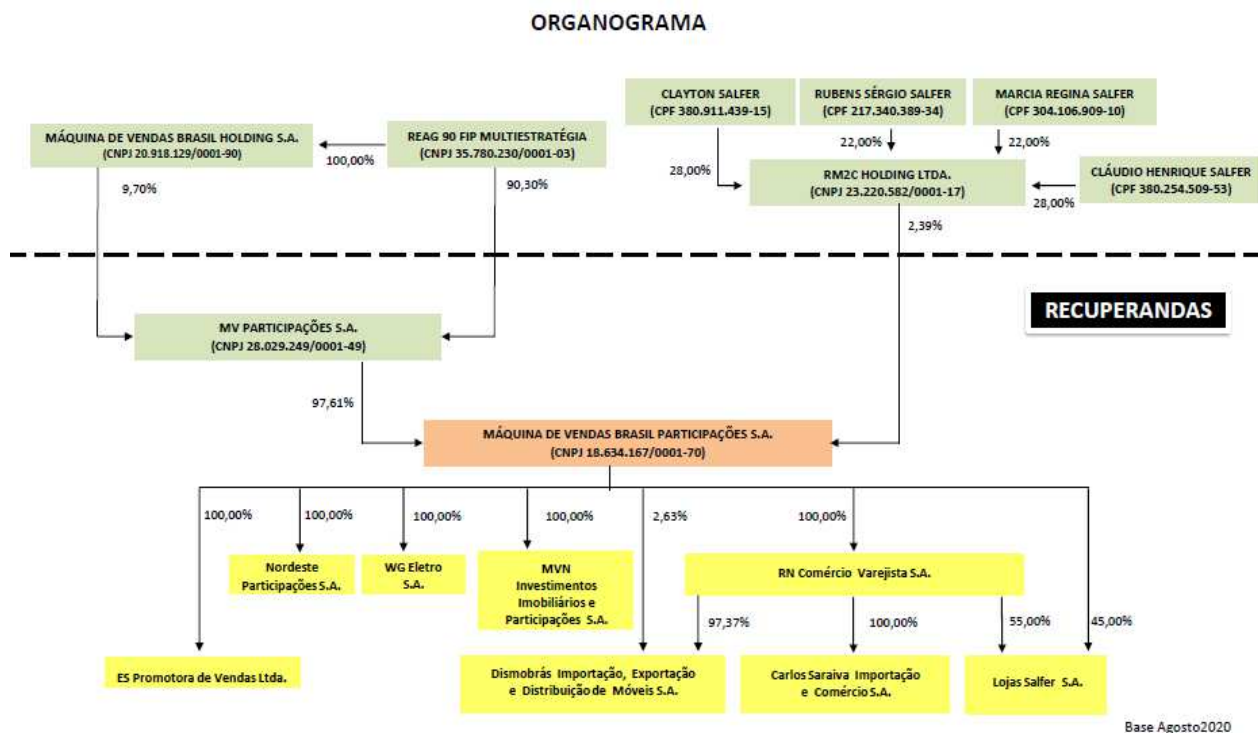
6. No exercício 2020, a crise financeira se fez agravada em decorrência da pandemia de COVID-19, ocorrendo a interrupção temporária da atividade de muitos de seus fornecedores e das próprias lojas do

GRUPO, além de sucessivos bloqueios judiciais que, no primeiro semestre de 2020, somaram R\$ 350 milhões (trezentos e cinquenta milhões de reais).

7. A fim de superar a crise financeira vivenciada e vendo a possibilidade do soerguimento do **GRUPO** através de reorganizações, principalmente, quanto ao fluxo de caixa, em 07 de agosto de 2020, ajuizou o Pedido de Recuperação Judicial, deferido em decisão de fls. 3.730/3.744, com nomeação desta Auxiliar para a função de Administradora Judicial.

II. ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO

8. Conforme informações prestadas pelo **GRUPO**, em agosto de 2020, o controle societário é composto de 17 (dezessete) pessoas físicas e jurídicas, indicando abaixo as empresas que estão em recuperação judicial:



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

- Foi informado que entre as empresas pertencentes ao **GRUPO** há a frequente concessão de “avais” e de “garantias cruzadas”, principalmente para locações, fianças e debêntures, além da tratativa unificada do “caixa”.

II.1. QUADRO SOCIETÁRIO E ENDEREÇOS

9. O capital social subscrito e integralizado é de R\$ 1.672.495.000 (um bilhão, seiscentos e setenta e dois milhões, quatrocentos e noventa e cinco mil reais) e estão representados por 213.555 (duzentos e treze mil, quinhentos e cinquenta e cinco) ações ordinárias e 213.555 (duzentos e treze mil, quinhentos e cinquenta e cinco) ações preferenciais. O aumento do capital depende de aprovação prévia em Assembleia de Acionistas, através do voto dos acionistas que representem, no mínimo, 60% das ações com direito a voto.

Acionistas	Em 31 de dezembro de 2019		
	Ordinárias	Preferenciais	Total
MV Participações S.A.	208.440.134	208.440.138	416.880.272
Rubens Salfer	1.150.740	1.150.739	2.301.479
Márcia Salfer	1.150.740	1.150.739	2.301.479
Cláudio Salfer	1.406.460	1.406.459	2.812.919
Clayton Salfer	1.406.460	1.406.459	2.812.919
	213.554.534	213.554.534	427.109.068

1

10. Ademais, esta Auxiliar informa que recebeu das Recuperandas a seguinte relação de endereços:

¹ Dados extraídos das Demonstrações Contábeis auditadas, relativo ao exercício de 2019.

LASPRO

CONSULTORES

- Sedes:

SOCIEDADE	CNPJ	NIRE	ENDEREÇO
MV Participações S.A.	28.029.249/0001-49	35.300.505.131	Rua Irmã Gabriela, nº 51, sala 224, parte II, bairro Cidade Monções, São Paulo, SP, CEP 04571-130
Máquina de Vendas Brasil Participações S.A.	18.634.167/0001-70	35.300455.321	Rua Irmã Gabriela, nº 51, sala 224, parte I, bairro Cidade Monções, São Paulo, SP, CEP 04571-130
RN Comércio Varejista S.A.	13.481.309/0001-92	35.300.500.253	Rua Irmã Gabriela, nº 51, sala 224, parte III, bairro Cidade Monções, São Paulo, SP, CEP 04571-130
Nordeste Participações S.A.	10.331.096/0001-24	35.300.509.790	Rua Irmã Gabriela, nº 51, sala 224, parte IV, bairro Cidade Monções, São Paulo, SP, CEP 04571-130
WG Eletro S.A.	01.120.364/0001-78	35.300.512.723	Rua Irmã Gabriela, nº 51, sala 224, parte V, bairro Cidade Monções, São Paulo, SP, CEP 04571-130
Carlos Saraiva Importação e Comércio S.A.	25.760.877/0001-01	35.300.501.039	Rua Irmã Gabriela, nº 51, sala 224, parte VI, bairro Cidade Monções, São Paulo, SP, CEP 04571-130
Dismobrás Importação, Exportação e Distribuição de Móveis e Eletrodomésticos S.A.	01.008.073/0001-92	35.300.509.013	Rua Irmã Gabriela, nº 51, sala 224, parte VII, bairro Cidade Monções, São Paulo, SP, CEP 04571-130
Lojas Salfer S.A.	84.683.432/0001-34	35.300.543.793	Rua Irmã Gabriela, nº 51, sala 224, parte VIII, bairro Cidade Monções, São Paulo, SP, CEP 04571-130
MVN Investimentos Imobiliários e Participações S.A.	14.329.956/0001-46	35.300.509.781	Rua Irmã Gabriela, nº 51, sala 224, parte IX, bairro Cidade Monções, São Paulo, SP, CEP 04571-130
ES Promotora de Vendas Ltda.	07.557.479/0001-00	26.201.525.391	Rua Irmã Gabriela, nº 51, sala 224, parte X, bairro Cidade Monções, São Paulo, SP, CEP 04571-130

- Filiais:

Lista de filiais						
BANDEIRA	Filiais	CNPJ	ENDEREÇO	CIDADE	ESTADO	OBS
RN	CD 9075	13.481.309/0525-83	LOGRADOURO ROD BR 101 NORTE, nº 56 - GALPAO 1 2 E 4 KM 56 6	PAULISTA	PE	
RN	CD 5259	13.481.309/0028-02	R FELIX DE ARAUJO, n 398 - GALPAO04	LAURO DE FREITAS	BA	
RN	CD 5047	13.481.309/0156-29	AV GERALDO ROCHA, n 548 - GALPAO4A E SA ANEXO 1	CONTAGEM	MG	Em fase de desativação
RN	CD 5074	13.481.309/0172-49	AV GERALDO ROCHA, n 1400 - SUBSL;	CONTAGEM	MG	Assitencia Técnica
RN	F5210	13.481.309/0195-35	AV GERALDO ROCHA, n548 - GALPAO4A E SA ANEXO 2	CONTAGEM	MG	Ponto com (site)
RN	F267	13.481.309/0147-38	AV GERALDO ROCHA, n548 - GALPAO4A E SA	CONTAGEM	MG	Funcionário de MG

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

III. SITUAÇÃO ECONOMICO-FINANCEIRA

11. Cabe observar que as Recuperandas são as responsáveis pelo fornecimento das informações acerca das suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

12. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos solicitados à Recuperanda conforme Termo de Diligência: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração de Resultado do Exercício; **(C)** Fluxo de Caixa; **(D)** Funcionários; e, **(E)** Impostos.

13. A situação patrimonial segue apresentada de acordo com as informações compiladas dos balanços e demonstrativos do resultado do exercício, de julho a setembro de 2020, apresentado no relatório anterior, a dezembro de 2020, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda.

GRUPO MÁQUINA DE VENDAS PARTICIPAÇÕES S/A

14. Importante esclarecer que a operação do **GRUPO** se faz constituída a partir da Recuperanda **MAQUINA DE VENDAS BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A.**, qual segue reportada abaixo, consolidando todas as demais Recuperandas por ela investida, de forma direta e indireta.

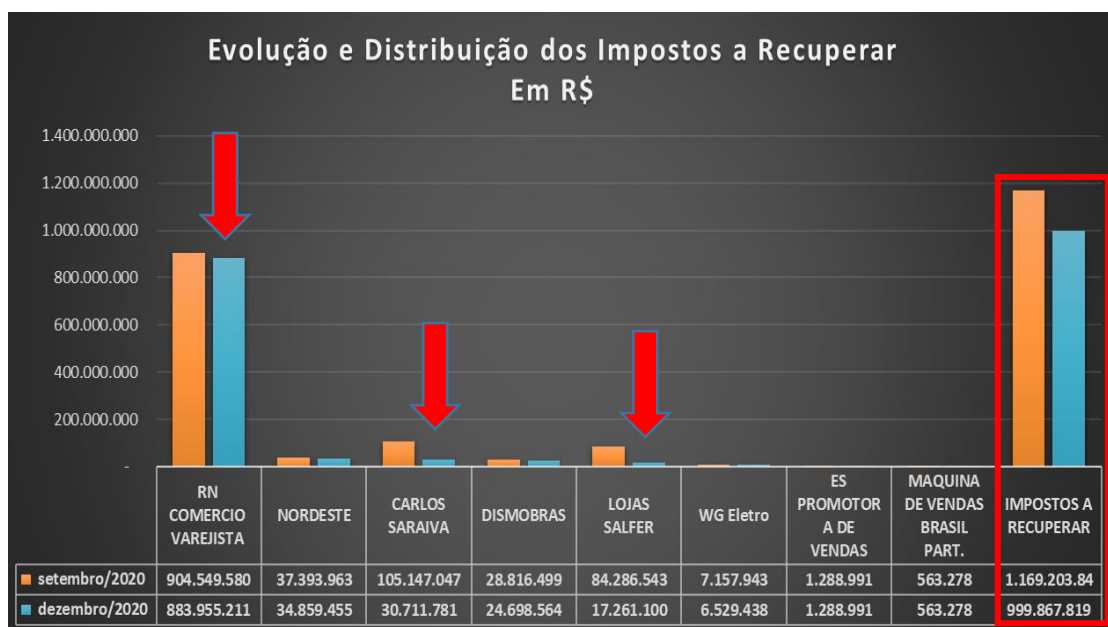
A. BALANÇO PATRIMONIAL

15. No quarto trimestre de 2020, o ativo total manteve tendência decrescente, detendo redução de 16%, em relação ao trimestre anterior, encerrando o mês de dezembro, com bens e direitos na

importância de R\$ 1.247.268.000 (um bilhão, duzentos e quarenta e sete milhões, duzentos e sessenta e oito mil reais), dos quais, 80% referem-se aos

Impostos a Recuperar, onde:

- Os impostos compensáveis, além de serem o principal ativo, representaram a maior fatia da redução dos bens e direitos, apresentando decréscimo de 14% no último trimestre, somando, em dezembro de 2020, saldo a recuperar de R\$ 999.868 (novecentos e noventa e nove mil, oitocentos e sessenta e oito reais), segregados em rubricas de curto e longo prazo, distribuídas da seguinte maneira entre as empresas do **GRUPO**:



- Observa-se que 80% do saldo contábil de dezembro de 2020 referem-se a créditos fiscais adquiridos pela **RN COMÉRCIO VAREJISTA**, equivalente a R\$ 883.955.000 (oitocentos e oitenta e três milhões, novecentos e cinquenta e cinco mil reais), dos quais, 69% são relativos a COFINS.
- Ademais, a redução ocorrida no trimestre analisado, quantificada em R\$ 169.336.000 (cento e sessenta e nove milhões, trezentos e trinta



e seis mil reais), deu-se, principalmente, nas empresas: **CARLOS SARAIVA**, representando 44% do decréscimo, 40% nas **LOJAS SALFER** e 12% na **RN COMÉRCIO VAREJISTA**.

16. Os recursos em **Depósitos/Bloqueios Judiciais**, relativos a causas cíveis, trabalhistas e tributárias, não apresentaram variações expressivas, mantendo, nos últimos meses, a importância aproximada de 95 milhões (noventa e cinco milhões de reais), findando o mês de dezembro de 2020 com saldo bloqueado/depositado de R\$ 95.085.000 (noventa e cinco milhões e oitenta e cinco mil reais), equivalente a 8% dos bens e direitos do **GRUPO**.

17. A rubrica de **Outros Créditos** de curto e longo prazo, conjuntamente, somaram R\$ 62.057.000 (sessenta e dois milhões e cinquenta e sete mil reais) em dezembro de 2020, estando 18% maior que o saldo apresentado em setembro de 2020, do quais, 66% referem-se a antecipações financeiras efetuadas a seus fornecedores, efetuada pela **RN COMÉRCIO VAREJISTA**.

18. Outros 4% do ativo total, em dezembro de 2020, referem-se ao **Imobilizado líquido**, representado pelo montante de R\$ 48.987.000 (quarenta e oito milhões, novecentos e oitenta e sete mil reais), onde, foram disponibilizados mapa do imobilizado, estando condizente com os saldos contábeis do último trimestre.

- Abaixo segue quadro, demonstrando as movimentações ocorridas, com base nas informações disponibilizadas:

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

Movimentação do período

Em reais mil

	OUTUBRO -20			NOVEMBRO -20			DEZEMBRO -20				
	Saldo em 30.09.2020	Adições	Baixas	Saldo em 31.10.2020	Adições	Baixas	Saldo em 30.11.2020	Adições	Baixas	Provisão para perdas	Saldo em 31.12.2020
Custo											
Terrenos	4.194	0	0	4.194	0	0	4.194	0	0	0	4.194
Edificações	21.128	0	0	21.128	0	0	21.128	0	0	0	21.128
Benfeitorias em imóveis de terço	101.953	0	-21.182	80.771	0	-28.725	52.047	0	-24.865	0	27.181
Máquinas e equipamentos	22.744	0	-3.862	18.882	0	-3.260	15.623	175	-3.138	0	12.660
Computadores e acessórios	71.559	28	-9.344	62.243	0	-13.854	48.390	11	-39.208	0	9.192
Móveis e utensílios	70.730	0	-949	69.781	0	-17.938	51.843	0	-16.239	0	35.604
Veículos	13.678	0	-284	13.394	0	0	13.394	16	-364	0	13.045
Instalações	13.040	0	-3.820	9.220	0	-153	9.067	0	-21	0	9.046
	319.026	28	-39.441	279.614	0	-63.929	215.685	202	-83.836	0	132.050
Depreciação acumulada											
Edificações	-7.087	-70	0	-7.158	-70	0	-7.228	-70	0	0	-7.298
Benfeitorias em imóveis de terço	-84.361	-367	21.182	-63.546	-4.473	28.725	-39.294	-152	24.533	-1.371	-16.284
Máquinas e equipamentos	-18.320	-109	3.671	-14.758	-107	3.251	-11.614	-104	3.133	0	-8.585
Computadores e acessórios	-68.357	-191	8.875	-59.673	-167	13.781	-46.059	-153	39.191	0	-7.021
Móveis e utensílios	-54.156	-403	936	-53.623	-354	17.214	-36.764	-307	15.560	-144	-21.654
Veículos	-16.417	-4	284	-16.137	-3	0	-16.140	-3	364	0	-15.778
Instalações	-10.192	-75	3.801	-6.466	-75	153	-6.388	-75	21	0	-6.442
	-258.890	-1.219	38.749	-221.361	-5.250	63.123	-163.487	-864	82.803	-1.515	-83.063
	60.136	-1.190	-692	58.253	-5.250	-806	52.198	-662	-1.033	-1.515	48.987

- Nota-se redução de R\$ 11.149.000 (onze milhões, cento e quarenta e nove mil reais) em dezembro de 2020, em comparação ao saldo apresentado em setembro de 2020, decorrente dos seguintes lançamentos contábeis:

Em Milhares R\$

Imobilizado	dezembro/2020
Depreciação do Período	- 7.333
Baixas dos itens relativos as lojas fechadas	- 2.531
Provisão para perdas lojas fechadas (baixas a serem realizadas em 2021)	- 1.515
Adições (equipamentos transferidos)	230
Variação	- 11.149

(*) Informações disponibilizadas pelo GRUPO.

19. O **Intangível** permaneceu apresentando reduções mensais, em virtude das amortizações devidas do período, além de baixas dos pontos comerciais de lojas fechadas, detendo em dezembro de

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

2020, saldo líquido de R\$ 9.539.000 (nove milhões, quinhentos e trinta e nove mil reais).

20. Mantendo tendência decrescente no segundo semestre do exercício de 2020, os **Estoques** atingiram em dezembro, saldo de R\$ 9.502.000 (nove milhões, quinhentos e dois mil reais), integralmente alocado na empresa **RN COMÉRCIO VAREJISTA**, composto por:

Em R\$	
ESTOQUES	DEZEMBRO/2020
PARA REVENDA	10.687.237
EM ASSISTENCIA TECNICA - ATRE	675.096
EM ASSISTENCIA TECNICA - TERCEIROS	141.544
ESTOQUE EM LEILAO	81.279
EM TRANSFERENCIAS NOVO	37.852
ESTOQUE EM COMODATO - COLABORADORES	19.354
EM TRANSFERENCIAS	651
(-) PROVISAO PARA PERDAS	- 32.721
(-) PROV. PARA OBSOLESCENCIA	- 675.096
AJUSTE A VLR PRES. - ESTOQUE	- 1.433.198
TOTAL	9.501.997

(*) Dados extraídos do balancete disponibilizado.

21. A rubrica **Caixa e Equivalentes** se faz composta por recursos mantidos em Caixa, Banco e Aplicações Financeiras, detendo, até setembro de 2020, gradativa redução. Nos meses subsequentes, observa-se crescimento de aproximadamente R\$ 1 milhão (um milhão de reais), somando, em dezembro de 2020, a importância de R\$ 7.535.000 (sete milhões, quinhentos e trinta e cinco mil reais), assim distribuído:

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

Caixas e Equivalentes	
	dez/20
Caixa e bancos	5.029
Aplicações financeiras	2.506
	7.535
(*) Informações disponibilizadas pelo GRUPO.	

22. No quarto trimestre de 2020, os valores relativos ao **Direito de Uso de Arrendamento**² decresceram em R\$ 57.932.000 (cinquenta e sete milhões, novecentos e trinta e dois mil reais), restando, em dezembro, saldo a receber de R\$ 6.707.000 (seis milhões, setecentos e sete mil reais).

- Conforme mencionado em Relatório anterior, em 2019 a rubrica **Passivos de Arrendamentos** passou a ser reconhecida, detendo obrigações no passivo circulante e no passivo não circulante. Entre os meses de setembro a dezembro de 2020, houve redução de 89%, refletindo diretamente a baixa dos contratos de alugueis rescindidos, encerrando o exercício de 2020, com saldo de R\$ 7.294.000 (sete milhões, duzentos e noventa e quatro mil reais).

23. Os recebíveis de clientes mantem-se registrados na rubrica **Conta a Receber**, detendo tendência decrescente nos últimos anos, até novembro de 2020, quando registrou saldo de R\$ 2.666.000 (dois milhões, seiscentos e sessenta e seis mil reais). Contudo, em dezembro de 2020, houve crescimento de 95%, atingindo o montante de R\$ 5.208.000

² No exercício 2019, houve o reconhecimento de valores relativos a arrendamentos de espaços a terceiros, sendo contabilizados inicialmente o valor total da contratação como ativo a receber e, mensalmente, vai-se baixando até a liquidação no final do contrato, que costumeiramente é de 5 ou 10 anos de vigência, com possibilidade renovatória. Contudo, a partir do terceiro trimestre de 2020, além das amortizações do período, houve baixa dos contratos de alugueis rescindidos, relativos as lojas e CDs fechados e devolvidos aos locadores.

(cinco milhões, duzentos e oito mil reais), em virtude da “revisão da provisão para perda, onde, o total de recebíveis foi reduzido em R\$ 4.893 milhões (quatro milhões, oitocentos e noventa e três mil reais) (baixa para perda do período), porém em contrapartida tivemos uma reversão do saldo que já estava provisionado para perda no total de R\$ 7.436 milhões (sete milhões, quatrocentos e trinta e seis mil reais).” Dessa maneira, este aumento é devido a revisão que é efetuada ao final de cada exercício.

Contas a Receber		
	nov/20	dez/20
Total de Recebíveis	24.733	19.840
Provisão para devedores duvidosos	-22.067	-14.631
Ajuste a valor presente - CR	0	0
	2.666	5.208
(*) Informações disponibilizadas pelo GRUPO.		

- Ademais, nota-se que parte dos recebíveis encontram-se antecipados a título de **Duplicatas Descontadas**, em rubrica do passivo circulante, indicando que, em dezembro de 2020, do montante a receber, R\$ 3.749.000 (três milhões, setecentos e quarenta e nove mil reais) foram antecipados (recebidos).
- Por se tratar de um grupo de empresas varejistas, não há categorização de principais clientes, tendo em vista o dinamismo operacional.

24. A rubrica **Títulos e Valores Mobiliários** referem-se a Aplicações Financeiras, tendo, no exercício de 2020, até outubro, decréscimo, no montante de R\$ 60.638.000 (sessenta milhões, seiscentos e trinta e oito mil reais), apresentando, nos meses subsequentes, até dezembro, aumento de 15% e redução de 57%, respectivamente, encerrando o período analisado, com saldo de R\$ 1.320.000 (um milhão, trezentos e vinte mil reais).

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Eduardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

- Observa-se, que a variação negativa ocorreu em função de resgate de aplicações junto as instituições financeiras. Conforme informações da Recuperanda, “os recursos oriundos destes resgates estavam em garantia fiduciária para essas instituições financeiras e foram utilizados para liquidar parte das dívidas com o objetivo de reduzir o custo financeiro e os riscos de execução da companhia. Grande parte desse encontro de contas foi realizado antes do pedido de recuperação judicial.”

25. Sem apresentar variações expressivas nos últimos meses, os créditos de **Partes Relacionadas**, totalizam, em dezembro de 2020, recebíveis de empresas coligadas, no montante de R\$ 1.460.000 (um milhão, quatrocentos e sessenta mil reais), sendo:

- R\$ 1.440.000 (um milhão, quatrocentos e quarenta mil reais) devido pela **MÁQUINAS DE VENDAS PARTICIPAÇÕES**.
- R\$ 20.000 (vinte mil reais) devido pela **MVB HOLDING**.

Consolidado - Em milhares R\$

Balanco Patrimonial em:	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20
Ativo	1.780.485	1.518.433	1.491.068	1.492.938	1.257.171	1.247.268
Circulante	421.591	359.110	335.984	341.854	311.820	307.145
Caixa e Equivalentes	14.151	9.976	6.528	6.522	7.762	7.535
Títulos e Valores Mobiliários	40.436	7.019	2.636	2.602	3.041	1.320
Contas a Receber	26.580	8.520	5.544	3.667	2.666	5.208
Estoques	31.996	24.456	21.659	19.063	13.700	9.502
Impostos a Recuperar	246.979	246.923	246.956	246.912	221.434	221.523
Outros Créditos	61.449	62.216	52.661	63.088	63.217	62.057
Não Circulante	1.358.894	1.159.323	1.155.084	1.151.084	945.351	940.123
Impostos a Recuperar	923.420	922.606	922.248	921.736	779.173	778.345
Depósitos e Bloqueios Judiciais	94.287	95.877	95.390	94.706	94.960	95.085
Partes Relacionadas	1.422	1.422	1.422	1.455	1.455	1.460
Outros Créditos	543	272	272	272	272	-
Direito de Uso de Arrendamento	259.102	65.426	64.639	64.137	7.181	6.707
Imobilizado	67.630	62.151	60.135	58.253	52.198	48.987
Bens em uso	345.187	322.889	319.025	279.614	215.685	132.050
(-) Depr/Amort. Acumulada	- 277.557	- 260.738	- 258.890	- 221.361	- 163.487	- 83.064
Intangível	12.490	11.569	10.978	10.525	10.112	9.539

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

26. O **Endividamento** do último semestre apresentou pico em julho de 2020, detendo obrigações na importância de R\$ 4,6 bilhões (quatro bilhões e seiscentos mil reais), tendo, em agosto de 2020, apresentado redução de 5%, sendo a maior parte relacionada ao Passivo de Arrendamento, mantendo-se de forma linear até outubro de 2020. Nos meses subsequentes, até dezembro de 2020, houve decréscimo de 7%, em virtude, principalmente da redução dos Empréstimos e Financiamentos, encerrando o período analisado com dívidas na importância de R\$ 4.163.490.000 (quatro bilhões, cento e sessenta e três milhões, quatrocentos e noventa mil reais).



- Em complemento, o **GRUPO** disponibilizou a segregação do passivo total em dívidas concursais e dívidas extraconcursais, utilizando como base as informações contábeis, sem as eliminações efetuadas quando da consolidação das Demonstrações Contábeis, estando assim representado em dezembro de 2020:

LASPRO CONSULTORES

Descrição da Conta	Total Passivo DF	Estorno das Eliminações e Reclassificações	Combinado Contábil	AJUSTE VALOR PRESENTE	CONTA CONTÁBIL Ajustada
EMPRESIMOS E FINANCIAMENTOS	75.647.401	-	75.647.401	-	75.647.401
FORNECEDORES	1.036.165.512	346.436.101	1.382.601.614	511.552.406	1.894.154.020
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	587.787.374	5.277	587.792.651	-	587.792.651
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS	321.547.354	-	321.547.354	-	321.547.354
OUTRAS CONTAS A PAGAR	367.470.845	1.063.600	368.534.446	-	368.534.446
EMPRESIMOS	221.166.122	1.664.607.279	1.885.773.401	-	1.885.773.401
CRÉDITOS E VALORES A PAGAR	0	2.063.071.841	2.063.071.841	-	2.063.071.841
PARCELAMENTO DE IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	476.058.712	-	476.058.712	-	476.058.712
PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS	455.104.774	-	455.104.774	-	455.104.774
OUTROS VALORES A PAGAR	307.815.250	35.811.460	272.003.789	-	272.003.789
	3.848.763.345	4.039.372.639	7.888.135.984	511.552.406	8.399.688.390
ADIANTAMENTOS	3.158.495	-	3.158.495	-	
OBRIGAÇÕES - ACORDOS OPERACIONAIS LP	245.892.758	-	245.892.758	-	
OBRIGAÇÕES - ACORDOS OPERACIONAIS CP	65.675.143	-	65.675.143	-	
	4.163.489.740	4.039.372.639	8.202.862.379	511.552.406	8.399.688.390

- O **GRUPO** apresentou saldo contábil “ajustado”, no montante de R\$ 8.399.688.390 (oito bilhões, trezentos e noventa e nove milhões, seiscentos e oitenta e oito mil, trezentos e noventa reais), em dezembro de 2020. Destes:
 - R\$ 3.970.060.859 (três bilhões, novecentos e setenta milhões, sessenta mil, oitocentos e cinquenta e nove reais) estão sujeitos à recuperação judicial; e
 - R\$ 4.429.627.531 (quatro bilhões, quatrocentos e vinte e nove milhões, seiscentos e vinte e sete mil, quinhentos e trinta e um reais) não se sujeita a recuperação judicial.

Cód. Conta	Descrição da Conta	CONCURSAL - RELAÇÃO RJ	DÍVIDA EXTRACONCURSAL	NÃO DÍVIDA
2111	EMPRESIMOS E FINANCIAMENTOS	26.940.230	46.362.093	2.345.078
2112	FORNECEDORES	1.602.801.482	90.427.367	200.925.171
2114	IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	-	587.792.651	-
2115	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS	39.138.633	282.408.721	-
2116	OUTRAS CONTAS A PAGAR	234.678.626	46.873.330	86.982.490
2211	EMPRESIMOS	1.795.523.389	85.301.331	4.948.681
2212	CRÉDITOS E VALORES A PAGAR	36.459.511	0	2.026.612.330
2221	PARCELAMENTO DE IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	-	476.058.712	-
2231	PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS	185.513.280	-	269.591.494
2251	OUTROS VALORES A PAGAR	49.005.708	25.360.305	197.637.777
Total		3.970.060.859	1.640.584.510	2.789.043.021

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT | MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

27. Os **Parcelamentos Tributários** são constituídos por obrigações no passivo circulante e no passivo não circulante, perfazendo, em dezembro de 2020, saldo de R\$ 629.569.000 (seiscentos e vinte e nove milhões, quinhentos e sessenta e nove mil reais). Ademais, registraram **Obrigações Tributárias** na importância de R\$ 434.278.000 (quatrocentos e trinta e quatro milhões, duzentos e setenta e oito mil reais), além do reconhecimento de **Tributos Diferidos** que não apresentaram movimentação, permanecendo com saldo de R\$ 176.511.000 (cento e setenta e seis milhões, quinhentos e onze mil reais) em dezembro de 2020.

- Conjuntamente, as obrigações fiscais perfazem 30% do **Endividamento** em dezembro de 2020, distribuídos da seguinte maneira entre as empresas do **GRUPO**:

EMPRESAS	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS	TRIBUTOS DIFERIDOS	TOTAL
RN COMERCIO VAREJISTA	294.141.370	528.442.050	139.513.252	962.096.672
LOJAS SALFER	48.593.040	53.317.454	9.561.873	111.472.366
CARLOS SARAIVA	45.570.039	15.497.826	12.137.285	73.205.150
DISMOBRAS	26.172.541	18.956.953	500.383	45.629.876
NORDESTE	16.403.490	13.354.110	7.678.224	37.435.823
ES PROMOTORA DE VENDAS	1.527.842	-	4.460.826	5.988.669
MAQUINA DE VENDAS BRASIL PART.	138.897	-	2.576.635	2.715.533
WG Eletro	1.730.475	-	82.648	1.813.124
TOTAL	434.277.694	629.568.392	176.511.125	1.240.357.212

- Constata-se que os **Parcelamentos Tributários** e as **Obrigações Tributárias** mantiveram tendência crescente no segundo semestre de 2020.

28. Apresentando constante crescimento nos últimos meses, a rubrica de **Provisão para Contingências**, registrou, em dezembro de 2020, saldo de R\$ 455.105.000 (quatrocentos e cinquenta e cinco milhões, cento e cinco mil reais), assim distribuídos:

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

CONTINGENCIAS 31.12.20

223000000 PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS	RNV	CS	S.A	DM	NE	WG	MVB	ES PROM	CONSOLIDADO
TRIBUTARIAS	36.975.019	79.680.076	35.871	1.075.329	1.226.587	651.119	-	2.433	119.646.434
PERDAS EM ANISTIA	54.465.561	-	-	-	-	-	-	-	54.465.561
TRABALHISTAS	71.884.487	11.837.461	11.472.594	5.612.633	881.948	-	-	-	101.689.123
CIVEIS	12.737.555	267.455	486.080	751.419	90.098	32.922	94.908	-	14.460.437
EXECUCAO FISCAL INMETRO - PROCON	49.758.120	9.299.516	2.249.615	3.281.117	946.074	66.885	186.163	-	65.787.490
CIVEIS - IMOBILIARIO	14.912.592	4.766.313	10.063.252	8.121.192	-	-	-	-	37.863.349
CIVEIS - ACORDO INSTRUMENTO TITANIO XV	-	25.331.880	-	-	-	35.860.500	-	-	61.192.380
TOTAL	240.733.334	131.182.702	24.307.412	18.841.689	3.144.708	36.611.425	281.071	2.433	455.104.774

29. As obrigações com os **Fornecedores** não apresentaram variações expressivas, mantendo, nos últimos meses, a importância aproximada de 400 milhões (quatrocentos milhões de reais), findando o mês de dezembro de 2020 com saldo de R\$ 432.239.000 (quatrocentos e trinta e dois milhões, duzentos e trinta e nove mil reais). Ademais, a rubrica **Passivo Recuperação Extrajudicial** constituída no exercício 2018, quando da entrada no pedido de Recuperação Extrajudicial, permaneceu com saldo de R\$ 802.646.000 (oitocentos e dois milhões, seiscentos e quarenta e seis mil reais), em dezembro de 2020.

- Foram disponibilizados controle individual, juntamente com o resumo da consolidação, somando obrigações de R\$ 1.381.762.000 (um bilhão, trezentos e oitenta e um milhões, setecentos e sessenta e dois mil reais), onde após as eliminações³, perfizeram a monta de R\$

³ Observa-se que o controle disponibilizado, contempla os valores da rubrica **Passivo Recuperação Extrajudicial**, somados aos saldos relativos a partes relacionadas, aluguéis, contas de consumo, distribuídas em **Outros Passivos**, além das atualizações de juros e eliminações de consolidação do Balanço.

LASPRO CONSULTORES

432.239.000 (quatrocentos e trinta e dois milhões, duzentos e trinta e nove mil reais), como segue:

Fornecedores Grupo MDV		Dez_2020
RNV	R\$	912.672.396
CS	R\$	103.605.407
SF	R\$	101.060.226
Nordeste	R\$	75.112.281
Dismobras	R\$	182.723.195
WG	R\$	14.166.339
MVB AVP REXTRA	-R\$	7.578.339
Total MDV	R\$	1.381.761.506
ELIMINAÇÕES		Dez_2020
GLOBAL MERCANTIL	-R\$	156.010.421
AJUSTE A VALOR PRESENTE REXTRA	R\$	506.030.292
FORNECEDORES REXTRA	-R\$	1.098.617.623
PARTES RELACIONADAS	-R\$	200.925.171
Total	-R\$	949.522.923
Total	R\$	432.238.583

- Além disso, foi identificado, com base na somatória do controle individual, que os saldos mais representativos, referem-se a: R\$ 282 milhões (duzentos e oitenta e dois milhões de reais) devidos a WHIRPOOL, R\$ 145 milhões (cento e quarenta e cinco milhões de reais) a GLOBAL RETAIL e R\$ 98 milhões (noventa e oito milhões de reais) a ELECTROLUX.

30. Os **Empréstimos e Financiamentos** mantém valores alocados no passivo circulante e no passivo não circulante, onde observa-se decréscimo de 53% no último bimestre, atingindo obrigações financeiras na importância de R\$ 285.770.000 (duzentos e oitenta e cinco mil, setecentos e setenta reais) em dezembro de 2020. Conforme informações da

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Recuperanda, em novembro foi contabilizado o efeito da quitação da debênture do fundo Titanium com contrapartida nos ativos tributários⁴.

(+) Baixa do passivo referente a debenture do Titanium	442.861.900
(-) Perda do crédito tributário cedido já contabilizado	-376.944.433
(+) Perda do crédito tributário cedido não contabilizado	219.226.245
(=) Subtotal	285.143.712
(-) Efeito na despesa financeira conforme atualização de juros e multa	-159.349.656
(=) Total - Efeito Líquido da Operação	125.794.056

31. No segundo semestre de 2020, as **Obrigações Trabalhistas** mantiveram estabilidade, registrando, em dezembro de 2020, saldo de R\$ 333.494.000 (trezentos e trinta e três milhões, quatrocentos e noventa e quatro mil reais). A rubrica aloca valores relativos aos encargos incidentes sobre a folha de pagamento, rescisões a pagar e provisões trabalhistas, sendo a maior fatia devido ao INSS.

32. As **Receitas a Realizar** mantém valores alocados no passivo circulante e no passivo não circulante, tendo, nos últimos meses, apresentado tendência decrescente, indicando gradativa realização das receitas, atingindo, em dezembro de 2020, saldo de R\$ 311.568.000 (trezentos e onze milhões, quinhentos e sessenta e oito mil reais), relativo a parceiros financeiros, de seguros e comerciais, relativos a contratos de exclusividade e serviços de intermediações.

33. A rubrica **Outros Passivos** mantém valores no passivo circulante e no passivo não circulante, apresentando leve redução no quarto trimestre de 2020. Encerrou o mês de dezembro de 2020, com saldo de R\$ 280.252.000 (duzentos e oitenta milhões, duzentos e cinquenta e dois mil reais), relativos a Aluguéis a Pagar, Provisões Diversas sobre Recuperação

⁴ Ressalta-se a redução de 14% no último trimestre de 2020, nos **Impostos a Recuperar** de curto e longo prazo, mencionado neste Relatório na análise das rubricas do **ativo**.



Extrajudicial, Valores a Repassar (relativos à garantia estendida), Provisão para Cobertura de Contrato de Exclusividade, Adiantamento de Clientes e Outros.

34. Manteve, em dezembro de 2020, o saldo de R\$ 11.015.000 (onze milhões e quinze mil reais) na rubrica de **Partes Relacionadas**, devido a empresa GLOBAL ACCESS.

35. O **Patrimônio Líquido** se faz a Descoberto, no montante de R\$ 2.916.222.000 (dois bilhões, novecentos e dezesseis milhões, duzentos e vinte e dois mil reais), em virtude dos resultados deficitários auferidos em exercícios anteriores, até dezembro de 2020.

Consolidado - Em milhares R\$

Balanco Patrimonial	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20
Passivo	1.780.485	1.518.433	1.491.069	1.492.938	1.257.171	1.247.268
Circulante	1.823.484	1.770.941	1.766.717	1.777.230	1.758.111	1.765.636
Fornecedores	412.232	417.860	416.711	422.922	427.443	432.239
Empréstimos e Financiamentos	131.060	87.280	84.383	87.348	66.244	69.553
Passivo de Arrendamento	21.493	3.098	3.493	3.452	2.442	2.345
Duplicatas Descontadas	6.541	5.690	5.045	4.517	4.098	3.749
Obrigações Trabalhistas	333.652	333.190	333.224	333.749	334.418	333.494
Obrigações Tributárias	431.583	432.365	432.137	432.790	433.158	434.278
Parcelamentos Tributários	146.180	147.608	149.076	150.529	152.028	153.510
Receitas a Realizar	65.675	65.675	65.675	65.675	65.675	65.675
Partes Relacionadas	11.015	11.015	11.015	11.015	11.015	11.015
Outros Passivos	264.053	267.160	265.958	265.233	261.590	259.778
Não Circulante	2.840.622	2.662.798	2.676.335	2.691.131	2.385.927	2.397.854
Empréstimos e Financiamentos	518.140	522.325	526.582	531.567	218.435	216.217
Passivo de Arrendamento	255.320	67.020	65.830	65.579	5.323	4.949
Parcelamentos Tributários	453.971	458.115	462.652	466.987	471.632	476.059
Tributos Diferidos	176.511	176.511	176.511	176.511	176.511	176.511
Provisão para Contingências	341.877	349.510	359.916	369.929	437.744	455.105
Receitas a Realizar	272.223	266.957	261.691	256.425	251.159	245.893
Passivo Recuperação Extrajudicial	802.646	802.646	802.646	802.646	802.648	802.646
Outros Passivos	19.934	19.714	20.507	21.487	22.475	20.474
Patrimônio Líquido	- 2.883.621	- 2.915.306	- 2.951.983	- 2.975.423	- 2.886.867	- 2.916.222
Capital Social	1.672.495	1.672.495	1.672.495	1.672.495	1.672.495	1.672.495
Reservas	212.699	212.699	212.699	212.699	212.699	212.699
Lucro/Prejuízo Acumulado	- 4.453.295	- 4.453.295	- 4.453.295	- 4.453.295	- 4.453.295	- 4.453.295
Lucro/Prejuízo do Período	- 315.520	- 347.205	- 383.882	- 407.322	- 318.766	- 348.121

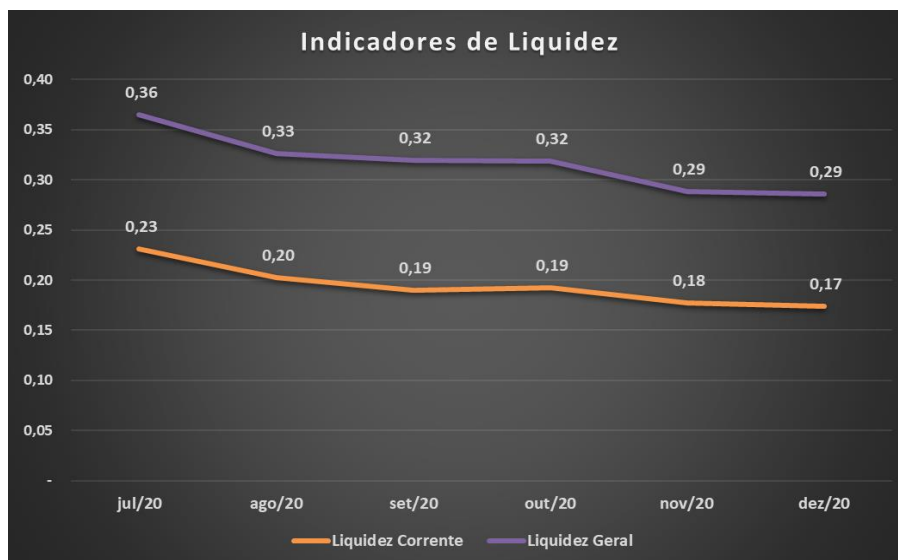
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

36. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, pode-se proceder a análise dos **Indicadores de Liquidez**, que demonstra gradativa redução nos últimos meses, mantendo índices inferiores aos satisfatórios.

- O **Indicador de Liquidez Corrente** mede a capacidade de quitação das obrigações com vencimento em curto prazo, registradas no passivo circulante, utilizando-se dos disponíveis e realizáveis em mesmo período, registrados no ativo circulante, detendo, em dezembro de 2020, capacidade de quitação de R\$ 0,17 (dezessete centavos de real) para cada real devido.
- Ao analisar a liquidez, sem levar em conta as estimativas de vencimento e recebimento, o **Indicador de Liquidez Geral** mede a liquidez do total de dívidas constituídas ao utilizar todos os direitos (neste cálculo, não se considera os bens imobilizados e intangíveis para liquidação), encerrando o exercício de 2020, com capacidade de quitação de R\$ 0,29 (vinte e nove centavos de real) para quitação de cada R\$ 1 (um real) devido.

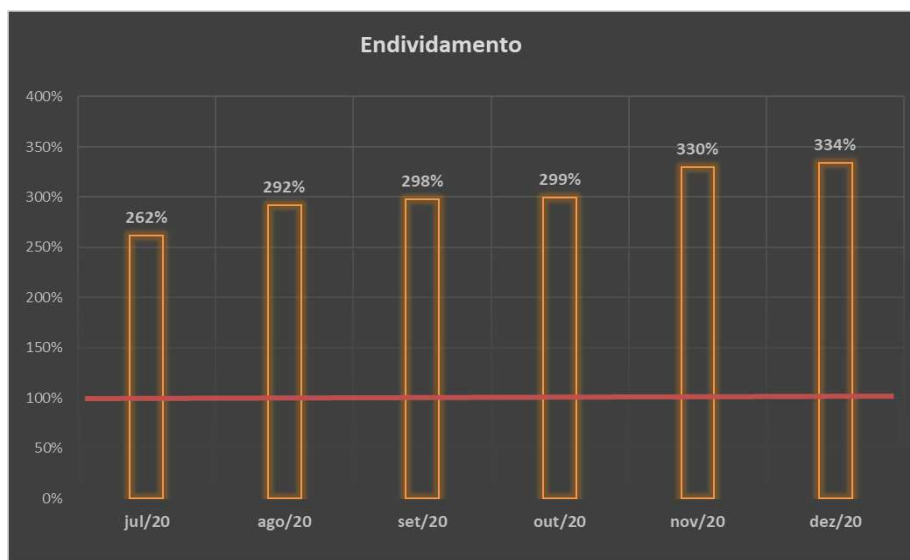


Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

37. O **Índice de Endividamento** vivenciado pelo **GRUPO** se fez insatisfatório, a partir do exercício de 2019, mantendo tendência crescente, até dezembro de 2020, onde as dívidas constituídas são 234% superiores aos ativos, indicando a necessidade de recursos de terceiros para a liquidação integral das obrigações.



B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

38. Observa-se que a **Receita Líquida**⁵ auferida pelo **GRUPO** se fez decrescente entre os meses de julho a outubro de 2020, indicando perda de mercado, tendo nos meses subsequentes, até dezembro de

⁵ A **Receita Líquida** se faz representada pelo faturamento, constituído por venda de mercadorias, intermediações de serviços, marketplace, fretes e montagens:

Evolução das Vendas - GMV (em R\$ mil)	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	2020
Receita Mercantil e Serviços - GMV	55.467	13.176	9.398	6.887	5.846	6.805	650.727
Receita Bruta 1P GMV	33.128	5.845	4.731	4.321	4.295	4.537	421.682
Market Place 3P GMV	21.155	6.448	3.971	1.974	1.114	1.643	204.774
Serviços	1.184	882	697	591	437	625	24.271
% Sobre a Venda de Mercadoria	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Estoque Próprio - 1P	61%	48%	54%	69%	79%	73%	67%
Market Place - 3P	39%	52%	46%	31%	21%	27%	33%

- Deduzidas as devoluções de vendas e os impostos incorridos.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97



2020, apresentado gradativo crescimento, encerrando o exercício com a importância acumulada de R\$ 380.986.000 (trezentos e oitenta milhões, novecentos e oitenta e seis mil reais).

39. O principal gasto incorrido se dá nos **Custos**, absorvendo 81% da Receita Líquida, restando pouca margem para a absorção dos demais dispêndios advindos da operação, refletido no resultado deficitário apurado no exercício de 2020.

- De forma acumulada, de janeiro a dezembro de 2020, os custos somaram R\$ 308.631.000 (trezentos e oito milhões, seiscentos e trinta e um mil reais).

40. As **Despesas Operacionais** atingiram, de forma acumulada, gastos no montante de R\$ 78 milhões (setenta e oito milhões de reais), até dezembro de 2020, onde:

- Em novembro de 2020, nota-se, na rubrica de **Outras Receitas Operacionais**, o registro de ganhos na importância de R\$ 214.969.000 (duzentos e quatorze milhões, novecentos e sessenta e nove mil reais), contribuindo para o resultado positivo auferido nesse período, advindos dos seguintes lançamentos contábeis, conforme informações do **GRUPO**:

LASPRO

CONSULTORES

Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	dez/20
Ajustes e perdas de estoque	- 310.546
Deságio Rextra ¹	19.628.645
Despesas tributárias ²	- 171.036.810
PERDAS COM CREDITOS TRIBUTARIOS FEDERAIS ²	- 376.944.433
ICMS E PTAs - Atualização de Passivo Fiscal	- 9.419.020
RECUPERACAO DE CREDITO TRIBUTARIO ²	219.226.597
OUTRAS DESPESAS TRIBUTÁRIAS	- 3.899.954
Outras despesas operacionais²	334.525.452
PERDAO DE DIVIDA FINANCEIRA ²	442.861.900
VR. RESIDUAL DO IMOBILIZADO BAIXADO ³	- 66.553.364
PROVISAO PARA PERDAS - CREDITOS INSS ⁴	- 25.424.052
PROVISAO EXCECUCAO FISCAL INMETRO - PROCON	- 11.958.932
OUTROS	- 4.400.099
Receita de exclusividade ⁵	63.581.872
Total Geral	246.388.612

- 1) Calculo do desagio sobre o passivo da Rextra
- 2) Em novembro foi contabilizado o efeito da negociação da debenture do fundo Titanium com contrapartido dos ativos tributários. Abaixo demonstramos os efeitos da operação:
- (+) Baixa do passivo referente a debenture do Titanium
 - (-) Perda do crédito tributário cedido já contabilizado
 - (+) Perda do crédito tributário cedido não contabilizado
 - (=) Subtotal**
 - (-) Efeito na despesa financeira conforme atualização de juros e multa
 - (=) Total - Efeito Líquido da Operação**
- 3) Valor residual do ativo imobilizado referente ao fechamento de lojas e CD's
- 4) Baixa de ativo de INSS contabilizado em períodos anteriores que não foi aceito pela receita
- 5) Amortização dos contratos de seguro (Bradesco Seguros, Zurich e HSBC) que são amortizados mensalmente

- A rubrica finda o exercício de 2020, com saldo acumulado de R\$ 246.388.000 (duzentos e quarenta e seis milhões, trezentos e oitenta e oito mil reais).
- As **Despesas Comerciais** registram principalmente gastos com Alugueis, Fretes e Montagens, Marketing e Comissões, totalizando R\$ 237.444.000 (duzentos e trinta e sete milhões, quatrocentos e quarenta e quatro mil reais).

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

- As **Despesas Gerais e Administrativas** somaram R\$ 86.944.000 (oitenta e seis milhões, novecentos e quarenta e quatro mil reais).

41. Houve o reconhecimento de **Despesas Financeiras**, constituídas principalmente por “Perdas em Aplicações Financeiras”, “Juros incorridos sobre Financiamentos e Empréstimos”, “Juros incorridos sobre Desconto de Duplicatas” e “Juros incorridos sobre Obrigações Tributárias”, que se fazem parcialmente absorvidas pelas **Receitas Financeiras** adquiridas através de “Juros sobre Aplicações Financeiras” e “Juros sobre Acordos Operacionais”, refletido no **Resultado Financeiro negativo** de R\$ 314.610.000 (trezentos e quatorze milhões, seiscentos e dez mil reais), até dezembro de 2020.

- Nota-se, em novembro de 2020, pico nos gastos financeiros, onde, conforme informações do **GRUPO**, deram-se pela:

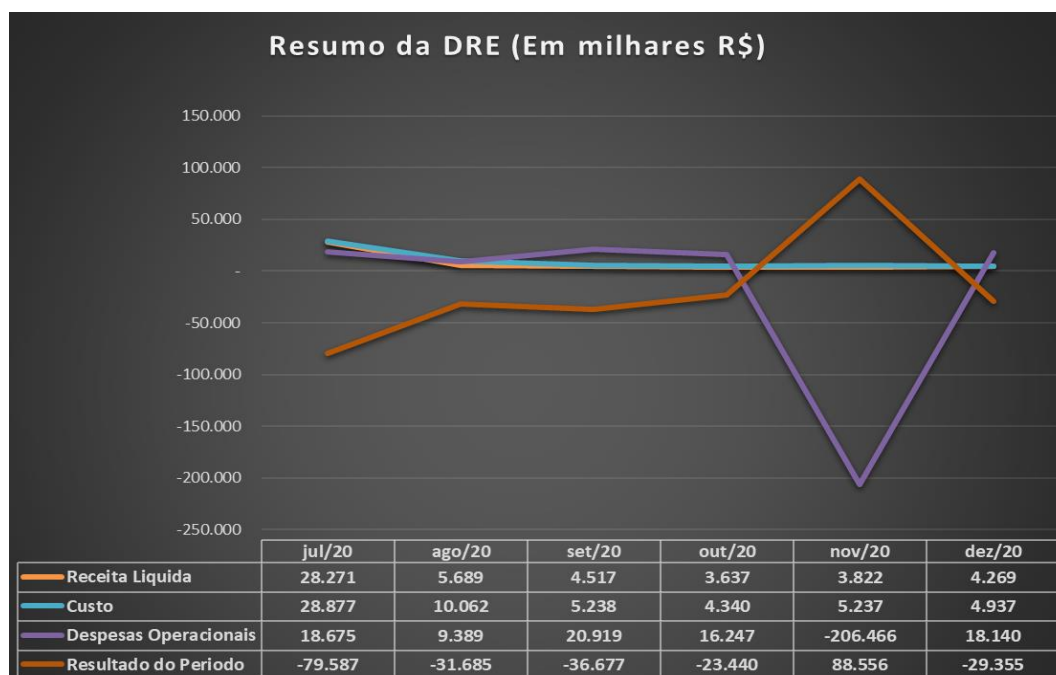
- | |
|--|
| 1) Atualização de multa e juros da debenture do fundo Titanium. Sem efeito caixa. |
| 2) Efeito do tratamento contábil do IFR16, sendo que está maior devido a baixa dos ativos ocasionando uma perda. Sem efeito caixa. |
| 3) Efeito da contabilização da perda da cota do fundo Global que era detido pela companhia |

42. Desta maneira, o **GRUPO** encerra o exercício de 2020, até dezembro, com **Resultado** acumulado deficitário de R\$ 348.121.000 (trezentos e quarenta e oito milhões, cento e vinte e um mil reais), decorrente dos gastos incorridos na operação, que superam as receitas auferidas.

Consolidado - Em milhares R\$

Demonstração do Resultado	Mensal						Acumulado 2020
	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	
Receita Líquida	28.271	5.689	4.517	3.637	3.822	4.269	380.986
(-) <i>Custo</i>	- 28.877	- 10.062	- 5.238	- 4.340	- 5.237	- 4.937	- 308.631
Resultado Bruto	- 606	- 4.373	- 721	- 703	- 1.415	- 668	72.355
Despesas Operacionais	- 18.675	- 9.389	- 20.919	- 16.247	206.466	- 18.140	- 78.000
(-) <i>Despesas Comerciais</i>	6.444	5.636	7.615	6.113	4.297	8.881	237.444
(-) <i>Despesas Gerais e Administrativas</i>	- 7.099	- 5.391	- 6.481	- 4.889	- 4.206	- 3.014	- 86.944
<i>Outras Receitas Operacionais</i>	- 18.020	- 9.634	- 6.823	- 5.245	214.969	- 6.245	246.388
Resultado Operacional	- 19.281	- 13.762	- 21.640	- 16.950	205.051	- 18.808	- 5.645
Resultado Financeiro	- 60.306	- 17.923	- 15.037	- 6.490	- 116.495	- 10.547	- 341.610
(-) <i>Despesa Financeira</i>	- 64.875	- 18.275	- 15.797	- 16.422	- 116.570	- 10.598	- 361.348
<i>Receita Financeira</i>	4.569	352	760	9.932	75	51	19.738
Receitas/Despesas Não Operacionais	-	-	-	-	-	-	-
Resultado antes do IRPJ e CSLL	- 79.587	- 31.685	- 36.677	- 23.440	88.556	- 29.355	- 347.255
(-) <i>IRPJ e CSLL</i>	-	-	-	-	-	-	866
Resultado do Período	- 79.587	- 31.685	- 36.677	- 23.440	88.556	- 29.355	- 348.121

43. Em análise ao **Resumo da DRE**, temos:



- **Receita Líquida X Custos:** Nota-se similaridade na flutuação dos Custos, em relação a Receita Líquida, contudo, se fizeram superiores por todo período analisado.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

- **Receita Líquida X Despesas Operacionais:** As Despesas Operacionais não acompanharam a flutuação da Receita Líquida, indicando que os gastos incorridos não estão diretamente ligados a receita líquida auferida.
- **Receita Líquida X Resultado do Período:** O Resultado do Período, reflete os Custos, Despesas Operacionais e Financeiras, onde, a Receita Líquida auferiu ganhos insuficientes para cobrir todos os gastos incorridos na operação.

C. FLUXO DE CAIXA

44. Foram disponibilizados os fluxos de caixa do período analisado, condizentes com os demonstrativos contábeis apresentados, sendo reportado abaixo o mês de dezembro de 2020:

Demonstração do Fluxo de Caixa	
Exercício findo em 31 de Dezembro de 2020 (*)	
Em milhares de reais	
	2020
Fluxo de caixa das atividades operacionais	
Prejuízo do exercício antes do imposto de renda e da contribuição social	(347.255)
Ajustes para conciliar o lucro do exercício com o caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:	
Juros passivos, variação cambial e perda/ganho swap sobre	
Empréstimos e financiamentos	181.198
Empréstimos e financiamentos CPC06	33.864
Juros sobre débitos previdenciários e ICMS em atraso	
Provisão para devedores duvidosos	(16.536)
Provisão para perdas e obsolescência no estoque	3.305
Ajuste a valor presente	10.068
Ajuste a valor presente Rextra	
Apropriação da receita diferida	(63.193)
Ganho / (perda) na venda de imobilizado e intangível	66.553
Ganho / (perda) na baixa de arrendamento CPC06	494.228
Baixa de contrato rescindido arrendamento CPC06	(531.014)
Baixa do Ágio Investimento MV Sul na Salfer	
Provisão/(reversão) para perda de imobilizado e Intangível	(47.813)
Perda na realização do Ágio	
Perda na realização das Marcas	
Perda de Capital	
Equivalência patrimonial	
Provisão para contingências	86.893
Depreciação e amortização	30.754
Amortização de arrendamento_CPC06	34.718
	(64.229)

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

(Aumento) redução nos ativos operacionais	
Contas a receber de clientes	68.574
Estoques	142.071
Tributos a recuperar	213.973
Depósitos judiciais e bloqueios judiciais	14.780
Tributos diferidos	
Outros ativos	2.494
	441.892
Aumento (redução) nos passivos operacionais	
Fornecedores	(68.859)
Obrigações trabalhistas	30.863
Obrigações tributárias	98.646
Tributos diferidos	
Receitas a realizar	
Passivos R. Extra	(5.487)
Outros passivos	(197)
	54.966
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	(211.781)
Imposto de renda e contribuição social pagos	
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	220.848

- Após as considerações das variações nos ativos e passivos, atingiu caixa líquido aplicado nas atividades operacionais de R\$ 202.848.000 (duzentos e dois milhões, oitocentos e quarenta e oito mil reais).

Fluxo de caixa das atividades de investimentos	
Titulos e valores mobiliários	122.710
Partes relacionadas	(670)
Caixa de controlada incorporada	
Incorporação de controlada	
Incorporação de mutuo	
Recebimento de dividendos	
Aquisição de investimento	(1.097)
Aquisição de imobilizado	(51.668)
Aquisição de intangível_CPC06	(621)
Aquisição de intangível	
	68.655
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos	68.655

- As atividades de investimentos geraram caixa líquido de R\$ 68.655.000 (sessenta e oito milhões, seiscentos e cinquenta e cinco mil reais).

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	
Recebimento (pagamento) de duplicatas descontadas	(8.010)
Reversão lucros a pagar - prescrição	
Aumento do capital social	
Partes relacionadas	
Bonus de subscrição	
Captação de empréstimos e financiamentos	181.014
Captação de empréstimos e financiamentos_CPC06	55.430
Amortização de empréstimos e financiamentos	(459.892)
Amortização de empréstimos e financiamentos_CPC06	(58.256)
Recebimento de dividendos	
Distribuição de dividendos	
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	(289.715)
Caixa, equivalente de caixa e títulos e valores mobiliários provenientes da incorporação	
Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa	(212)
Caixa e equivalentes de caixa	
No início do exercício	7.747
No fim do exercício	7.535
Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa	(212)

- As atividades de financiamentos geraram caixa líquido de -R\$ 289.715.000 (duzentos e oitenta e nove milhões, setecentos e quinze mil reais negativos).
- O **GRUPO** encerra o exercício de 2020 com redução de caixa e equivalentes de caixa de R\$ 212.000 (duzentos e doze mil reais).
 - Observa-se que os juros e amortizações de empréstimos e financiamentos, contribuíram para a redução de caixa e equivalentes de caixa, nesse período.

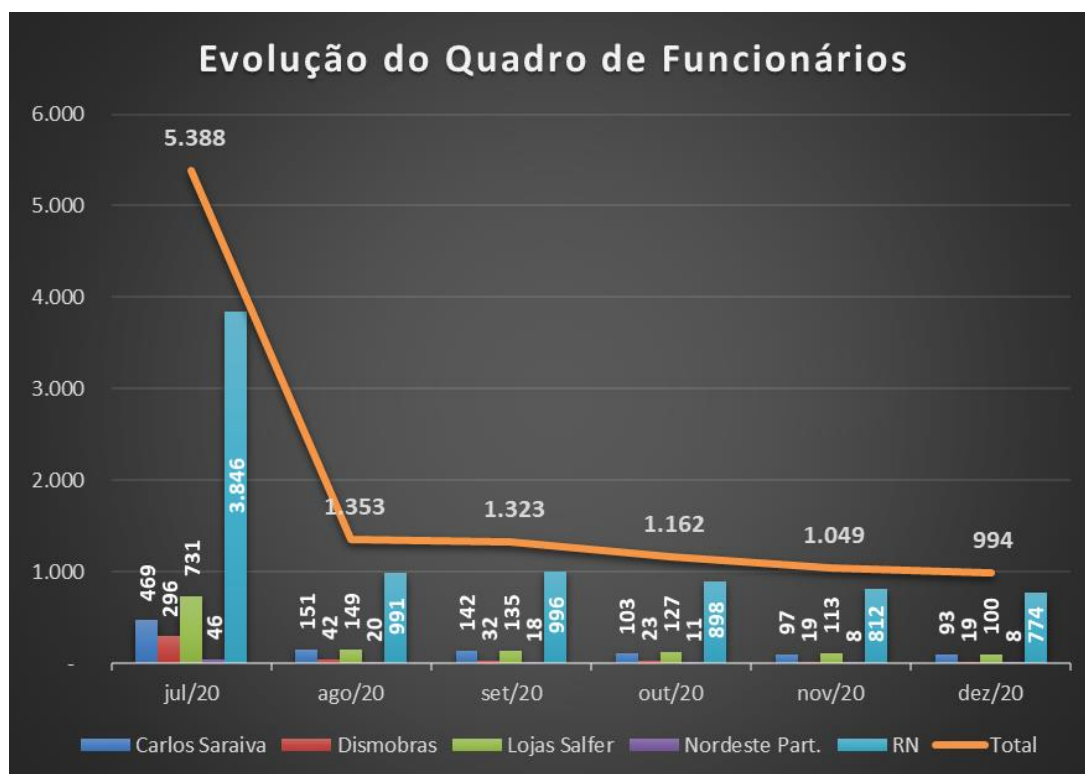
D. FUNCIONÁRIOS

45. No segundo semestre de 2020, nota-se redução no quadro de colaboradores, passando de 5.388 (cinco mil, trezentos e oitenta e oito), para 994 (novecentos e noventa e quatro) em dezembro de 2020, sendo a redução ocorrida de forma gradual entre as empresas do **GRUPO**, dos quais, a **RN COMERCIO VAREJISTA** detêm 78% do quadro atual de colaboradores.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97



(*) Dados extraídos do resumo da folha de pagamento.

- Foi solicitado ao **GRUPO** movimentação mensal do quadro de funcionários, contendo saldo inicial, admissões, desligamentos e saldo final, para confronto das informações contidas no resumo da Folha de pagamento, como segue:

Grupo MDV	Qnd de Func.
(=) Saldo Jun/20	5.494
(+) Admitidos	3
(-) Demitidos	2.275
(=) Saldo Jul/20	3.222
(+) Admitidos	-
(-) Demitidos	1.869
(=) Saldo Ago/20	1.353
(+) Admitidos	-
(-) Demitidos	187
(=) Saldo Set/20	1.166
(+) Admitidos	6
(-) Demitidos	58
(=) Saldo Out/20	1.160
(+) Admitidos	-
(-) Demitidos	115
(=) Saldo nov/20	1.102
(+) Admitidos	-
(-) Demitidos	115
(=) Saldo Dez/20	987

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

- Nota-se que os saldo do quadro de movimentação dos funcionários, aponta diferenças com o resumo das folhas de pagamentos, estando está auxiliar no aguardo de maiores esclarecimentos.

Quadro de Funcionários	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20
Resumo da Folha de Pagamento	5.388	1.353	1.323	1.162	1.049	994
Movimentação	3.222	1.353	1.166	1.160	1.102	987
Variação	2.166	-	157	2	- 53	7

46. Ademais, referente ao período analisado, foram disponibilizados relatório de provisão de férias e 13º salários, holerite relativo ao pró-labore de Pedro Henrique Torres Bianchi, guias de FGTS e INSS, com os comprovantes de pagamento (parciais) e protocolo de envio de arquivos – conectividade social, das empresas: **CARLOS SARAIVA, DISMOBRAS, NORDESTE, RN COMERCIO VAREJISTA e LOJAS SALFER.**

E. IMPOSTOS

47. Foram disponibilizados, referente ao quarto trimestre de 2020, o mapa de apuração de ICMS, PIS e COFINS, guias de ISS e ICMS, juntamente com o comprovante de pagamento, ECF e EFD – Contribuições.

MV PARTICIPAÇÕES S/A

48. Investidora majoritária e também inclusa no polo recuperacional **MV PARTICIPAÇÕES S.A.** se trata de uma entidade não operacional.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

A. BALANÇO PATRIMONIAL

49. Encerrou o exercício de 2020, permanecendo com ativo total no montante de R\$ 5.000 (cinco mil reais), relativos a **Depósitos e Bloqueios Judiciais**.

50. O passivo total deteve, em dezembro de 2020, obrigações de R\$ 4.513.274.000 (quatro bilhões, quinhentos e treze milhões, duzentos e setenta e quatro mil reais), composto de forma pulverizada, nas rubricas descritas abaixo:

- **Provisão para Perdas de Investimentos**⁶ perfaz 63% do passivo total em dezembro de 2020, equivalente ao montante de R\$ 2.846.382.000 (dois bilhões, oitocentos e quarenta e seis milhões, trezentos e oitenta e dois mil reais). Observa-se, no segundo semestre de 2020, que no mês de novembro, houve leve redução, refletido pelo resultado positivo auferido pela sua investida.
- **Empréstimos e Financiamentos** aloca os valores devidos, oriundos das operações com Debêntures. Manteve tendência crescente nos últimos meses, atingindo a importância de R\$ 1.664.607.000 (um bilhão, seiscentos e sessenta e quatro mil, seiscentos e sete mil reais), em virtude do reconhecimento de juros sobre a operação financeira.
- **Passivo Recuperação Extrajudicial** apresentou leve crescimento no último trimestre, somando, em dezembro de 2020, R\$ 1.440.000 (um milhão, quatrocentos e quarenta mil reais).
- **Fornecedores** com obrigações de R\$ 840.000 (oitocentos e quarenta mil reais) em dezembro de 2020, dos quais, 98% é devido para a empresa Geriba Participações SPE 2 Ltda., e o restante ao Banco Bradesco S.A.

⁶ As oscilações na rubrica de Provisão para Perdas de Investimento decorrem dos resultados mensais auferidos pelas suas investidas.

- **Obrigações Tributárias** permanecem com saldo devedor de R\$ 5.000 (cinco mil reais) em dezembro de 2020.

51. O **Patrimônio Líquido** se faz a Descoberto, no montante de R\$ 4.513.269.000 (quatro bilhões, quinhentos e treze milhões, duzentos e sessenta e nove mil reais), em virtude dos resultados deficitários auferidos em exercícios anteriores, até dezembro de 2020, relativos em maior parte ao resultado de equivalência patrimonial.

Em milhares R\$

Balanco Patrimonial em:	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20
Ativo	5	5	5	5	5	5
Circulante						
Não Circulante	5	5	5	5	5	5
Depósitos e Bloqueios Judiciais	5	5	5	5	5	5
Passivo	5	5	5	5	5	5
Circulante	843	845	845	845	845	845
Fornecedores	838	840	840	840	840	840
Obrigações Tributárias	5	5	5	5	5	5
Não Circulante	4.475.225	4.507.225	4.544.086	4.568.064	4.482.647	4.512.429
Empréstimos e Financiamentos	1.659.261	1.660.334	1.661.397	1.662.464	1.663.483	1.664.607
Passivo Recuperação Extrajudicial	1.403	1.403	1.403	1.435	1.435	1.440
Provisão para Perdas Investimentos	2.814.561	2.845.488	2.881.286	2.904.165	2.817.729	2.846.382
Patrimônio Líquido	- 4.476.063	- 4.508.065	- 4.544.926	- 4.568.903	- 4.483.487	- 4.513.269
Capital Social	281.720	281.720	281.720	281.720	281.720	281.720
Reservas	1	1	1	1	1	1
Lucro/Prejuízo Acumulado	- 4.438.383	- 4.438.383	- 4.438.383	- 4.438.383	- 4.438.383	- 4.438.383
Lucro/Prejuízo do Período	- 319.401	- 351.403	- 388.264	- 412.241	- 326.825	- 356.607

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

52. O **Resultado** auferido, no encerramento do exercício de 2020, se faz deficitário em R\$ 356.607.000 (trezentos e cinquenta e seis milhões, seiscentos e sete mil reais), reflexo do resultado do cálculo da equivalência patrimonial, somados aos juros sobre as debêntures.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Em milhares R\$

Demonstração do Resultado	Mensal						Acumulad o 2020
	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	
Despesas/Receitas Operacionais	- 37	- 2	- -	- 31	- -	- 5	- 1.469
<i>(-) Despesas Gerais e Administrativas</i>	- 37	- 2	- -	- 31	- -	- 5	- 1.469
<i>Outras Receitas Operacionais</i>	-	-	-	-	-	-	- 1.200
<i>Outras Despesas Operacionais</i>	-	-	-	-	-	-	- 1.200
Resultado Operacional	- 37	- 2	- -	- 31	- -	- 5	- 1.469
Resultado Financeiro	- 1.230	- 1.073	- 1.063	- 1.067	- 1.019	- 1.125	- 15.354
<i>(-) Despesa Financeira</i>	- 1.230	- 1.073	- 1.063	- 1.067	- 1.019	- 1.125	- 15.354
Resultado Equivalência Patrimonial	- 72.684	- 30.927	- 35.798	- 22.879	- 86.435	- 28.652	- 339.784
Resultado antes do IRPJ e CSLL	- 73.951	- 32.002	- 36.861	- 23.977	- 85.416	- 29.782	- 356.607
Resultado do Período	- 73.951	- 32.002	- 36.861	- 23.977	- 85.416	- 29.782	- 356.607

IV. DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

53. O Plano de Recuperação Judicial, acostado às fls. 11237/11872, estabelece que, para a superação da crise econômica da empresa, serão utilizadas medidas de soerguimento dentre as quais, destaca-se a organização, constituição e alienação judicial de UPIs nos termos dos artigos 60 e 142 da Lei 11.101/2005.

54. Dentre os créditos sujeitos a recuperação, estão aqueles existentes na data do pedido de recuperação judicial, nos termos do *caput* do art. 49, da Lei 11.101 de 2005, sendo permitido, nos termos da cláusula 1.2.12 do Plano de Recuperação Judicial a aderência espontânea dos credores não sujeitos, mediante assinatura do termo de adesão ao plano.

55. Os créditos trabalhistas serão limitados a 150 (cento e cinquenta) salários mínimos mesmo após a aplicação dos descontos previstos nas Cláusulas 8.2 e 8.3 do Plano de Recuperação Judicial, na forma do art. 83, I, da Lei 11.101 de 2005.

56. Ato contínuo, os credores trabalhistas devem, caso homologado o Plano de Recuperação Judicial, optar, no prazo de 60 (sessenta) dias contados da homologação em comento, pelo recebimento de

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

seus créditos, conquanto incontroversos, conforme uma das opções a seguir descritas, **por meio de petição protocolada nos autos da Recuperação Judicial com o respectivo termo de opção**, o qual observará a disposição prevista no parágrafo único do art. 54, quando aplicável.

57. Comporta destacar que o plano estabelece que **o credor que não se manifestar dentro do prazo de 60 (sessenta) dias será automaticamente alocado na opção A de pagamento**, a qual prevê que o pagamento se dará em até 5 dias úteis após a apresentação do termo de adesão, contados da autorização do Juízo da Recuperação Judicial e condicionados a transferência do montante bloqueado nos autos da Execução Fiscal nº 0129637-39.2017.4.02.5101, limitado ao montante de até R\$ 4.000,00 (quatro mil reais).

58. Ademais, o Plano de Recuperação Judicial prevê que os credores que optarem pelo pagamento na forma estabelecida na opção A, que tenham um saldo superior a R\$ 4.000,00 (quatro mil reais) estarão sujeitos a aplicação do deságio previsto na tabela abaixo.

Valor do saldo remanescente do Crédito Trabalhista	Deságio	Observação
Até R\$ 10.000,00	50%	Pagamento do saldo após a homologação do PRJ e com a aplicação do desconto variável conforme o crédito originalmente listado pela Recuperanda às fls. 9.411/9.753
De R\$ 10.000,01 a R\$ 30.000,00	60%	
De R\$ 30.000,01 a R\$ 60.000,00	70%	
De R\$ 60.000,00 a R\$ 150.000,00	80%	
De R\$ 150.000,01	85%	

59. Deste modo, conclui-se que o deságio previsto na opção A varia conforme valor do crédito trabalhista, pago no prazo de até 12 (doze) meses contados da Homologação Judicial do Plano de Recuperação Judicial ou da data em que transitada em julgado a decisão definitiva que determinar a inclusão, reclassificação, e/ou retificação do



respectivo crédito, conforme aplicável, e desde que os credores tenham informado os dados bancários na forma da Cláusula 16.1 do Plano de Recuperação Judicial.

60. Por fim, referida opção A de pagamento prevê que os valores dos créditos trabalhistas que, após aplicação de deságio previsto na tabela acima, excederem o montante correspondente a 150 (cento e cinquenta) salários mínimos serão automaticamente alocados na forma de pagamento prevista para os Credores Quirografários, nos termos da Cláusula 10 deste Plano de Recuperação Judicial, conforme art. 83, I, da Lei 11.101/2005.

61. Noutra senda, a opção B de pagamento prevê, observadas as mesmas condições estipuladas na opção A, que os credores trabalhistas serão pagos mediante aplicação de deságio de 70% (setenta por cento) sobre o valor nominal dos créditos trabalhistas desde que incontroversos, observado o quanto disposto nas Cláusulas 8.3 e 16.1 do Plano de Recuperação Judicial em até 12 (doze) meses contados da Homologação Judicial do Plano de Recuperação Judicial ou, nos termos das Cláusulas 12 do Plano de Recuperação Judicial, da data em que transitada em julgado a decisão definitiva que determinar a inclusão, reclassificação, e/ou retificação do respectivo Crédito Trabalhista na Lista de Credores, conforme aplicável.

62. Igualmente, os valores dos créditos trabalhistas que, após aplicação de deságio previsto na tabela acima, excederem o montante correspondente à 150 (cento e cinquenta) salários mínimos serão automaticamente alocados na forma de pagamento prevista para os credores quirografários, nos termos da cláusula 10 do Plano de Recuperação Judicial, conforme art. 83, I da Lei de Recuperação Judicial.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

63. Encerrando a previsão dos créditos trabalhistas, o PRJ prevê forma alternativa para recebimento de eventual saldo pelos credores trabalhistas da opção A e opção B, após a destinação dos recursos oriundos dos processos listados no Anexo 8.1.1, ainda que levantados e destinados integralmente aos credores trabalhistas ou na hipótese da transferência não ocorrer por motivo que não possa ser atribuído exclusivamente às Recuperandas, serão pagos **mediante dação em pagamento de 100% (cem por cento) das quotas ou ações de uma sociedade de propósito específico (“SPE Trabalhista”) a ser constituída com os bens e direitos da UPI Imóveis.**

64. Nesse sentido o Plano de Recuperação Judicial prevê que, se por qualquer motivo, a dação em pagamento não ocorrer, as Recuperandas deverão, no prazo de 90 (noventa) dias, contados do inadimplemento, convocar Assembleia Geral de Credores para deliberar sobre a alteração de Plano de Responsabilidade Judicial a ser apresentada pelo Grupo Máquina de Vendas, sem que isso implique no atraso ou descumprimento de qualquer disposição do plano.

65. Já os credores com garantia real (classe II) receberão por meio de destinação do montante equivalente a 100% (cem por cento) do excedente do Caixa Mínimo⁷, conforme Apuração de Caixa, desde que atendidas, cumulativamente, as Condições de Pagamento de *Cash Sweep*⁸ e os créditos detidos pelos credores estratégicos⁹ tenham sido pontual

7 1.2.5. “Caixa Mínimo”: significa R\$ 100.000.000,00 (cem milhões de reais), apurado anualmente na forma da Cláusula 1.2.4 do PRJ.

8 1.2.6. “Condições de Pagamento de Cash Sweep”: condições necessárias e suficientes para pagamento da parcela variável dos Credores Estratégicos, Credores com Garantia Real, Credores Quirografários, Credores ME e EPP, prevista nas Cláusulas 9, 10 e 11 do PRJ, por meio da destinação da Apuração de Caixa, a ser realizada em 31 de dezembro de cada ano, atendidas as seguintes condições cumulativas para que haja pagamento:

e integralmente quitados nos termos da Cláusula 12 do Plano de Recuperação Judicial.

66. Por fim, os credores quirografários, desde que possuam créditos incontroversos, no valor de até R\$ 3.500,00 (três mil e quinhentos reais) receberão R\$ 1.500,00 (um mil e quinhentos reais), em moeda corrente nacional, no prazo de até 24 (vinte e quatro) meses contados da Homologação do Plano de Recuperação Judicial ou da ou da data em que transitada em julgado a decisão definitiva que determinar a inclusão, reclassificação, e/ou retificação do respectivo crédito quirografário na lista de credores, conforme aplicável.

67. Por outro lado, os credores quirografários, acima de R\$ 3.500,00 (três mil e quinhentos reais), bem como o eventual saldo dos créditos quirografários no valor de até R\$ 3.500,00 (três mil e quinhentos reais), receberão o pagamento por meio da destinação do montante equivalente a 100% (cem por cento) do excedente do Caixa Mínimo, conforme Apuração de Caixa, desde que atendidas as Condições de Pagamento de *Cash Sweep* e os Créditos detidos pelos Credores Estratégicos tenham sido pontual e integralmente quitados nos termos da Cláusula 12 do Plano de Recuperação Judicial.

(i) existência de Caixa Mínimo; e (b) excedente de caixa superior ao Caixa Mínimo que será integralmente utilizado para pagamento dos Credores com Garantia Real, Credores Quirografários e Credores ME e EPP, previsto nas Cláusulas 9, 10 e 11 do PRJ, de forma pro rata ao saldo devedor do respectivo crédito em 31 de dezembro de cada ano (ou seja, descontados os valores recebidos nos períodos anteriores), depois de integralmente quitados os Credores Estratégicos, de forma pro rata ao respectivo crédito.

9 1.2.20. “Credores Estratégicos”: são os Credores que celebrarem contratos de Financiamento(s) e/ou de Fornecimento(s), conforme Cláusula 12 e seguintes do PRJ.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

68. Os credores quirografários titulares de créditos superiores a R\$ 3.500,00 (três mil e quinhentos reais), líquidos e certos na data de Homologação do Plano, e desde incontroversos, poderão optar pelo recebimento à vista de R\$ 1.500,00 (um mil e quinhentos reais), em moeda corrente nacional, em até 24 (vinte e quatro) meses contados da homologação do Plano de Recuperação Judicial, desde que outorguem irrevogável e irretratável quitação em relação ao montante que exceder referidos R\$ 1.500,00 (um mil e quinhentos reais), mediante protocolo de petição com o respectivo termo de adesão ao Plano de Recuperação Judicial nos autos da Recuperação Judicial, no prazo de até 6 (seis) meses contados após a homologação do Plano de Recuperação Judicial.

69. Já os credores titulares de créditos arrolados na classe IV, no valor de até R\$ 12.000,00 (doze mil reais) receberão R\$1.500,00 (um mil e quinhentos reais), pagos em moeda corrente nacional, no prazo de até 24 (vinte e quatro) meses contado a partir da homologação do Plano de Recuperação Judicial ou da data em que transitada em julgado a decisão definitiva que determinar a inclusão, reclassificação, e/ou retificação do respectivo crédito ME e EPP na Lista de Credores, conforme aplicável.

70. Os credores ME e EPP titulares de créditos ME e EPP, desde que Incontroversos, acima de R\$ 12.000,00 (doze mil reais) receberão pagamento de seus créditos ME e EPP, bem como o eventual saldo dos créditos ME e EPP no valor de até R\$ 12.000,00 (doze mil reais), por meio da destinação do montante equivalente a 100% (cem por cento) do excedente do Caixa Mínimo, conforme Apuração de Caixa, desde que atendidas, cumulativamente, as Condições de Pagamento de *Cash Sweep* e os Créditos detidos pelos Credores Estratégicos tenham sido pontual e integralmente quitados nos termos da Cláusula 12 do Plano de Recuperação Judicial, observado o quanto disposto na Cláusula 16.1 do Plano de Recuperação Judicial.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

71. Os Credores ME e EPP titulares de Créditos ME e EPP superiores a R\$ 12.000,00 (doze mil reais), líquidos e certos na data de Homologação do Plano, poderão optar pelo recebimento à vista de R\$ 1.500,00 (um mil e quinhentos reais), em moeda corrente nacional, em até 24 (vinte e quatro) meses contados da Homologação do Plano de Recuperação Judicial, desde que outorguem irrevogável e irretratável quitação em relação ao montante que exceder referidos R\$1.500,00 (um mil e quinhentos reais), mediante protocolo de petição com o respectivo termo de opção constante do Anexo 11.1.1 do Plano de Recuperação Judicial nos autos da Recuperação Judicial, no prazo de até 6 (seis) meses contados após a Homologação do Plano de Recuperação Judicial.

72. Por fim, ressalve-se que o plano estabelece que atendidas as condições cumulativas, os pagamentos serão feitos a todos os Credores ME e EPP, Credores com Garantia Real e Credores Quirografários, de forma *pari passu* e *pro rata* ao respectivo crédito, observado o seguinte:

- (a) Deságio: aplicação de deságio de 85% (oitenta e cinco por cento) sobre o valor nominal dos créditos arrolados na Lista de Credores e desde que seja incontroverso, na forma definida no Plano de Recuperação Judicial;
- (b) Correção monetária: Taxa Referencial – TR, ao ano, incidente a partir da Homologação do Plano de Recuperação Judicial;
- (c) Juros: 1% (um por cento) ao ano, pagos anualmente, no último dia útil de junho de cada ano, após término do período de carência, tendo como mês de referência a data da Homologação do Plano de Recuperação Judicial para início do computo dos juros;
- (d) Carência de Juros: 36 (trinta e seis) meses contados da Homologação do Plano de Recuperação Judicial ou da data em que transitada em julgado a decisão definitiva que determinar a inclusão, reclassificação,

e/ou retificação do respectivo crédito na Lista de Credores, conforme aplicável;

- (e) Carência de principal: Apenas serão realizados pagamentos a título de amortização de principal aos credores quando os credores estratégicos estiverem quitados nos termos da Cláusula 12 do Plano de Recuperação Judicial;
- (f) Amortização: o principal, acrescido da correção monetária prevista no item “b” acima, será pago pelas empresas em parcelas anuais, pagas no último dia útil de junho de cada ano, após o período de carência indicado no item “e” acima.

III.1. CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

73. Os créditos sujeito aos efeitos do procedimento recuperacional deverão ser pagos nos termos do Plano de Recuperação Judicial, oportunidade em que todos os credores poderão apresentar suas objeções para eventual deliberação em Assembleia Geral de Credores.

V. PENDÊNCIAS

74. Em relatório anterior, relativo ao período de julho a setembro de 2020, foram solicitadas informações adicionais a Recuperanda, estando abaixo reportada:

Títulos e Valores Mobiliários: Observamos redução no valor de R\$ 60.604.000 no saldo de setembro/2020, em relação a junho/2020. Comentar sobre tal variação e disponibilizar a composição da rubrica , no montante de R\$ 2.636.000.

- **Resposta:**

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Cód. Conta	Descrição da Conta	jun/20	Variação Jun e Jul	jun/20	Variação Jul e Ago	ago/20	Variação Ago e Set	ago/20	Variação Set e Out	set/20	Variação Out e Nov
111301001	BRABESCO	121	0	121	0	121	0	121	0	121	-1
111301033	SEMEAR - AUTOMATICO	5.213	4.923	290	214	76	0	76	0	76	5.137
111301034	DAYCOVAL	31.197	-61	31.258	31.258	0	0	0	0	0	31.197
111301035	SUL BRASIL SECURITIZADORA S.A.	4.329	0	4.329	-10	4.340	4.340	0	0	0	4.329
111302001	BRABESCO	10	0	10	0	10	0	10	0	10	0
111302003	SAFRA	7	0	7	0	7	0	7	0	7	0
111302004	SANTANDER	10	0	10	0	10	0	10	0	10	0
111302006	ITAU	2	0	2	0	2	0	2	0	2	0
111302026	UMBRELLA FUNDO DE INVESTIMEI	348	-1	349	14	335	4	330	0	330	18
111302028	RED ASSET FUNDO DE INVESTIMEI	11.791	11.791	0	0	0	0	0	0	0	11.791
111302030	CANAL 51 FUNDO DE INVESTIMEN	10.211	6.161	4.050	1.929	2.121	40	2.081	2.081	2.081	8.130
		63.240	22.813	40.426	33.405	7.021	4.384	2.638	2.638	2.638	60.603

- A variação negativa da rubrica de Títulos e Valores Mobiliários ocorreu em função de resgate de aplicações junto as instituições financeiras acima demonstrados. Os recursos oriundos destes resgates estavam em garantia fiduciária para essas instituições financeiras e foram utilizados para liquidar parte das dívidas com o objetivo de reduzir o custo financeiro e os riscos de execução da companhia. Grande parte desse encontro de contas foi realizado antes do pedido de recuperação judicial.

É de suma importância esclarecer quanto a baixa de imobilizado, no valor líquido de R\$ 13.709.000 (treze milhões, setecentos e nove mil reais), e reconhecimento de receita no exercício corrente, até setembro, na importância de R\$ 4.465.000 (quatro milhões, quatrocentos e sessenta e cinco mil reais), alocado na rubrica Outras Receitas Operacionais, no Resultado, posterior a data de deferimento do Pedido de Recuperação Judicial, tendo em vista que a movimentação do imobilizado e o reconhecimento de receitas desta atividade, implica em potencial contrariedade aos artigos 64 e 66, da Lei 11.101/2005

- **Resposta:**

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT | MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

ATIVO IMOBILIZADO - CONSOLIDADO JAN A SET/2020

PERÍODO	VENDA DE IMOBILIZADO	DEVOL. VENDA DE IMOBILIZADO
JAN-20	36.598,85	
FEV-20	3.462.650,54	
MAR-20	92.430,56	
ABR-20	50,00	
MAI-20	16.943,82	-28.000,00
JUN-20	63.350,72	
JUL-20	456.004,29	
AGO-20	377.033,25	-11.682,80
SET-20		
Total Geral	4.505.062,03	-39.682,80
	4.465.379,23	

- A receita de R\$ 4.465.000 (quatro milhões, quatrocentos e sessenta e cinco mil reais) conforme podemos ver acima, refere-se ao período acumulado de janeiro e setembro de 2020. Sendo apenas a venda de R\$ 11.681,80 (onze mil, seiscentos e oitenta e um reais e oitenta centavos) realizada após o pedido de recuperação judicial. Essa receita no valor de R\$ 11.681,80 (onze mil, seiscentos e oitenta e um reais e oitenta centavos) são referentes à venda entre as empresas do Grupo (Nordeste vendendo para RNV). As vendas efetuadas antes do pedido de recuperação judicial são referentes a ativos de lojas e centros de distribuição fechados no ano de 2019 (porta pallets, mobiliário e etc.)

BAIXA DE ATIVO IMOBILIZADO JUL A SET/2020

PERÍODO	JUL-20	AGO-20	SET-20	TOTAL
Edificações, Benfeitorias e Instalações	-7.985.093,85	-4.309.271,02	-753.294,08	-13.047.658,95
Máquinas e Equipamentos	-272.900,51	-117.021,89		-389.922,40
Computadores e Acessórios	-602,66	-270.497,21		-271.099,87
Total Geral	-8.258.597,02	-4.696.790,12	-753.294,08	-13.708.681,22

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

- *As baixas do imobilizado, no valor líquido de R\$ 13.709 (treze mil, setecentos e nove reais), conforme podemos ver acima, refere-se ao período acumulado compreendido entre julho e setembro de 2020. Assim como a receita de ativos, grande parte das baixas foram realizadas antes do pedido de recuperação judicial. O principal motivo das baixas é o fechamento de 100% das lojas físicas que foram realizados ao longo dos meses devido ao agravamento da crise e também a mudança de estratégia do Grupo Máquina de Vendas. Com o fechamento das lojas parte desses ativos foram vendidos conforme comentado no item anterior.*

O Aging – Fornecedores, somam R\$ 1.376.077.000, enquanto que a rubrica de Fornecedores e Passivo Recuperação Judicial, montam em setembro/2020, R\$ 1.219.357.000, apontando uma variação de R\$ 156.720.000. Quais rubricas/alíneas, o controle financeiro disponibilizado suporta? Ou, existe mesmo essa variação? Além disso, consegue destacar a composição do Passivo Recuperação Judicial, na data base de setembro/2020.

- **Resposta:** *A diferença encontrada refere-se a soma de Outros Passivos incluídos na REXTRA e as Eliminações de Consolidação do Balanço. Os saldos de Outros Passivos estão incluídos na “REXTRA”, porém não fazem parte da Rubrica de Fornecedores de Mercadoria ou Diversos em sua totalidade, trata-se de Passivo com Partes relacionadas, Aluguéis e Contas de Consumo, também se soma a este valor as atualizações de Juros.*

75. Ademais, foram disponibilizados:

- Quadro societário de todas as empresas em Recuperação Judicial, bem como o endereço - matriz/filiais, ativas.

- Quadro contendo a movimentação de admitidos, demitidos e saldo final, relativos ao quadro de funcionários de todas as empresas do **GRUPO** – julho, agosto e setembro/2020.
- Posição atualizada até 30 de setembro de 2020, relativo ao passivo extraconcursal e concursal.

76. Acrescenta-se:

- Maiores esclarecimentos quanto a diferença identificada na comparação do quadro de movimentação dos funcionários, em relação ao resumo da folha de pagamento, relativo ao segundo semestre de 2020.

VI. DILIGÊNCIA

Responsável: Sra. Giovanna Michelleto

Data: 15.12.20

Local: Avenida Mississippi, nr. 255 – CEP. 89219-710 – Centro – Joinville – SC

Preposto: Pedro Roberto da Silva

- A visita foi conduzida pelo Sr. Fabrício Sardinha Bendilaiti, responsável pela Logística, que está coordenando os trabalhos para desativação do Centro de Distribuição.

Prédio / Portaria



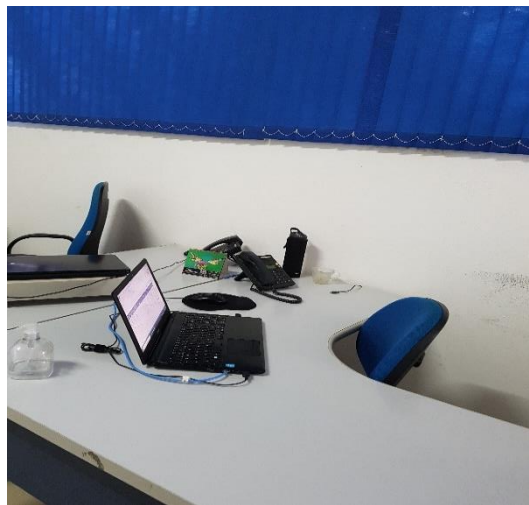
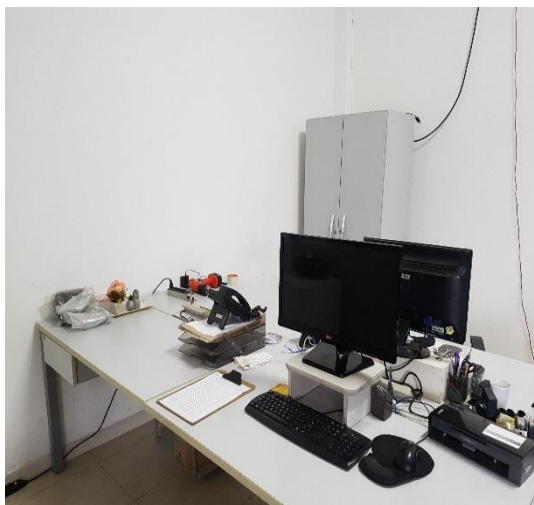
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

Área Administrativa



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

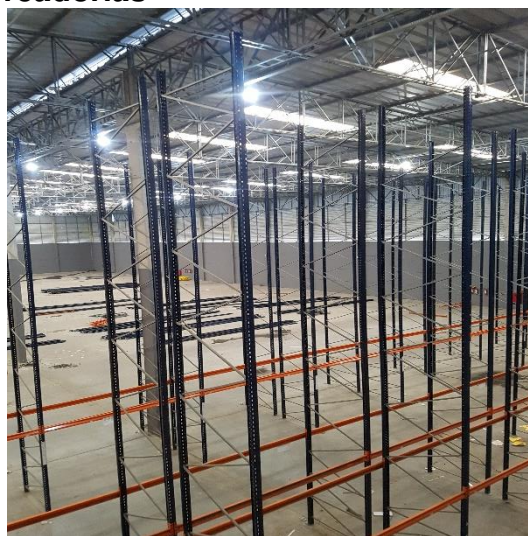
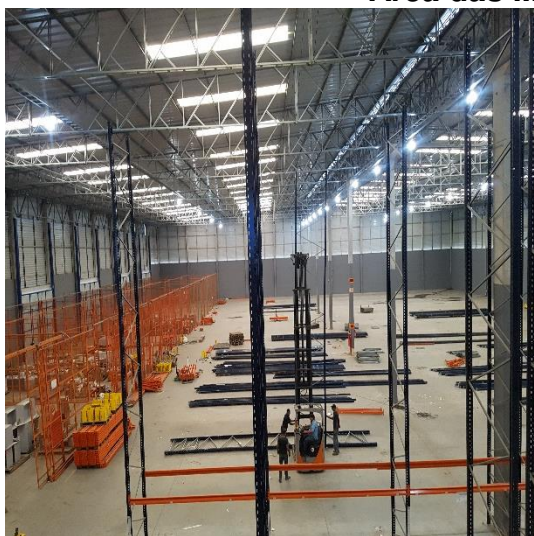
Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES



Área das Mercadorias



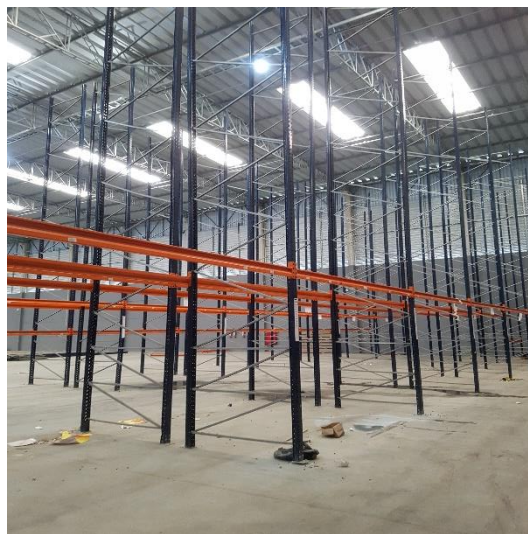
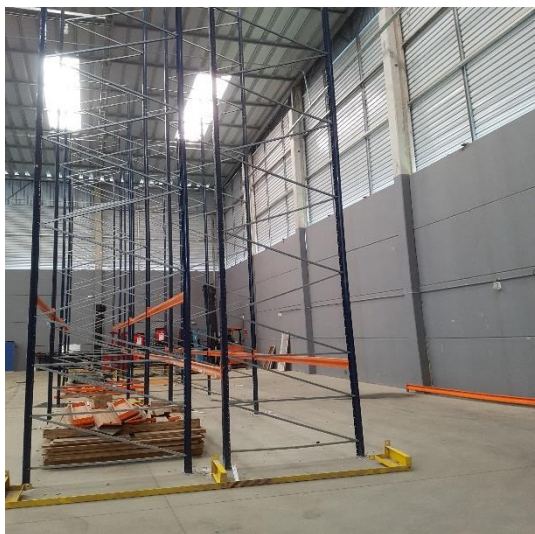
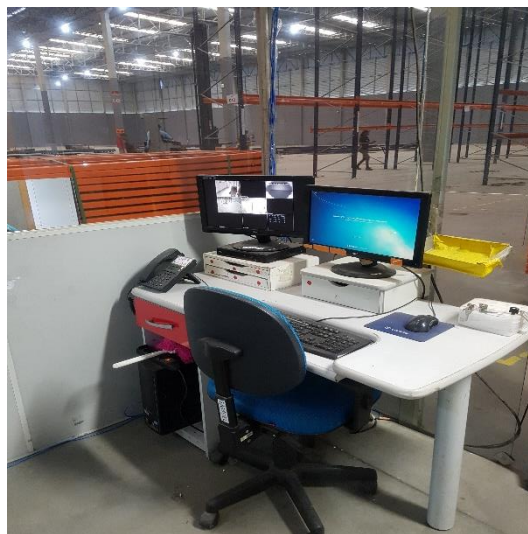
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES



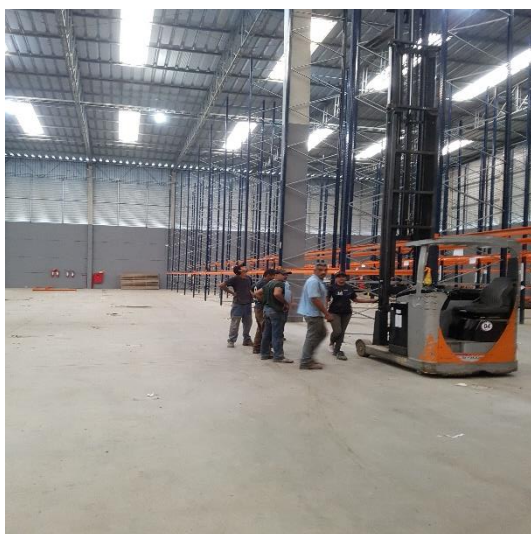
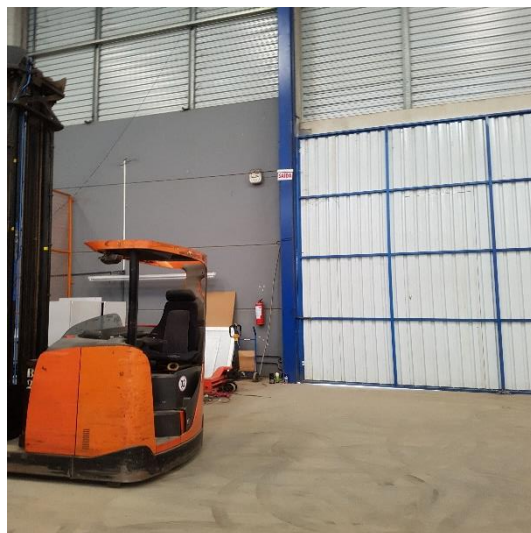
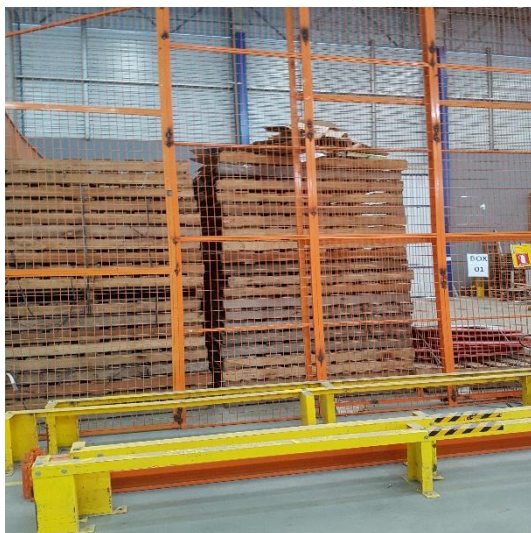
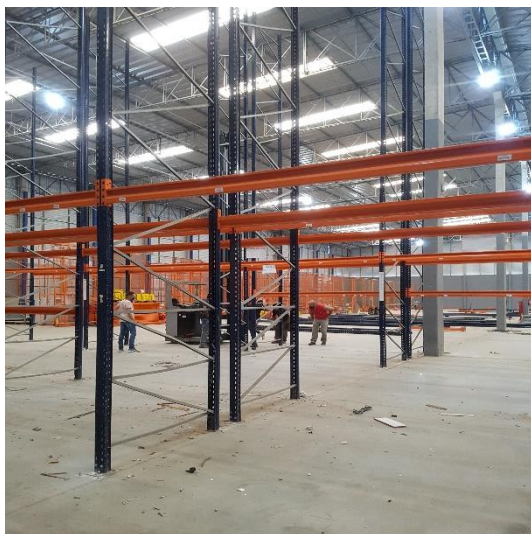
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES



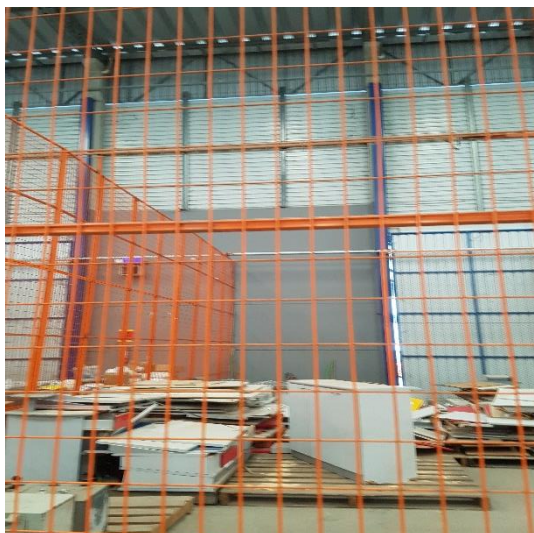
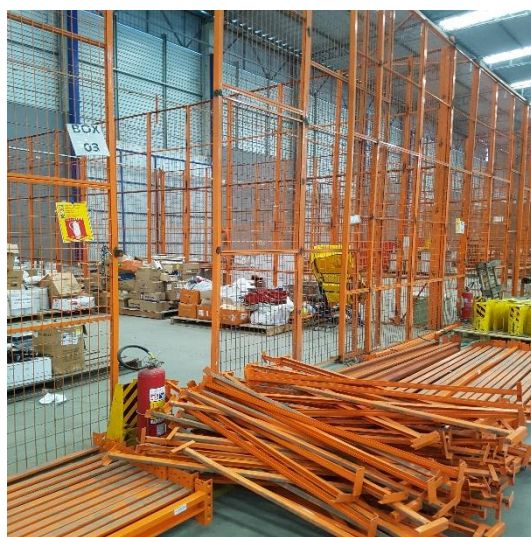
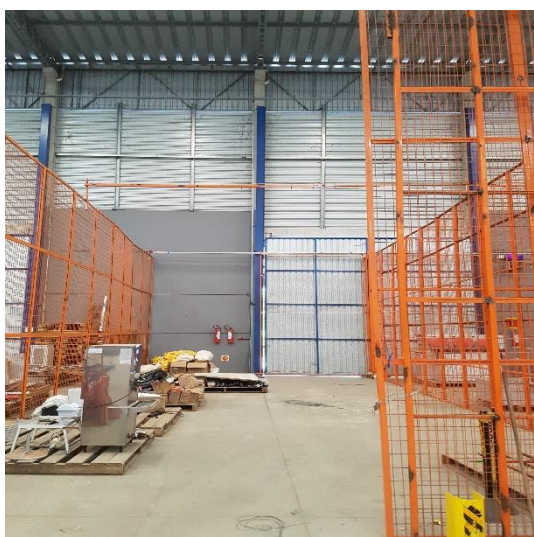
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT | MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES



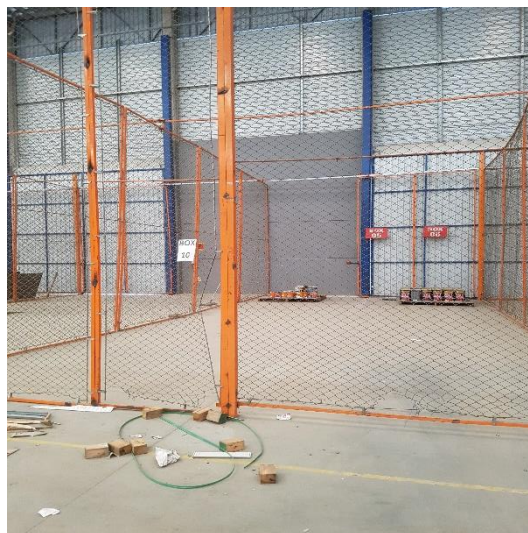
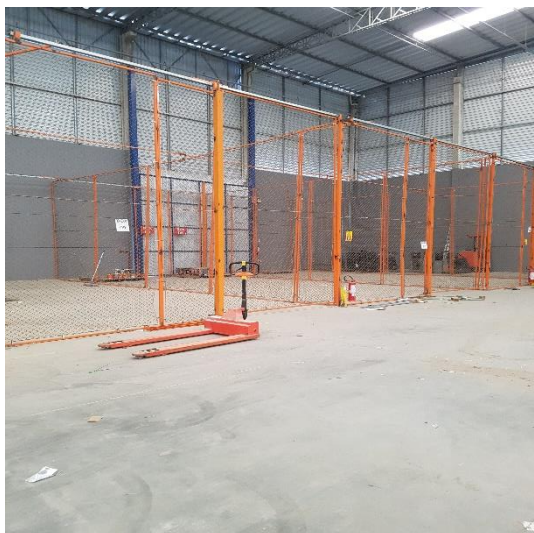
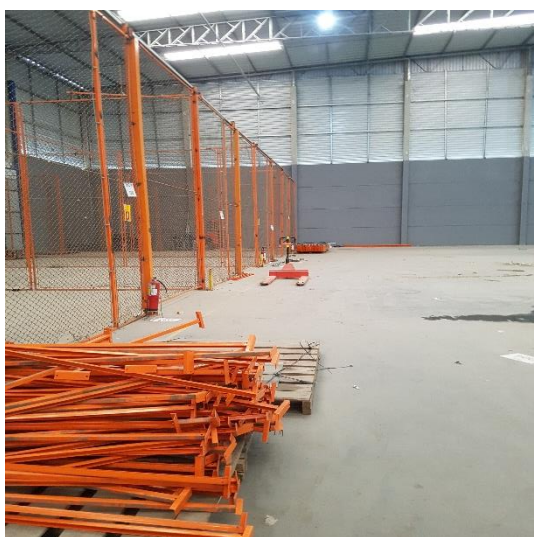
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES



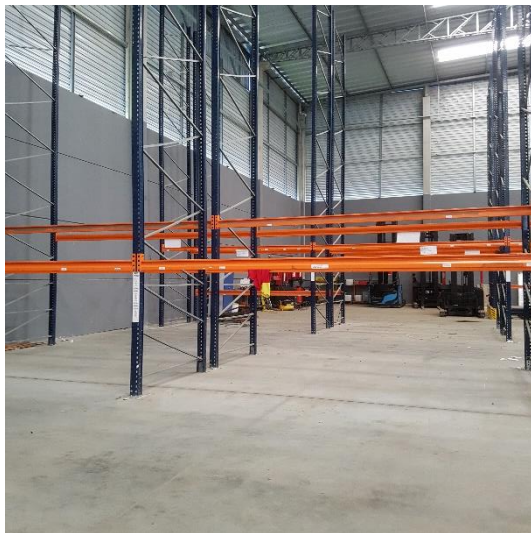
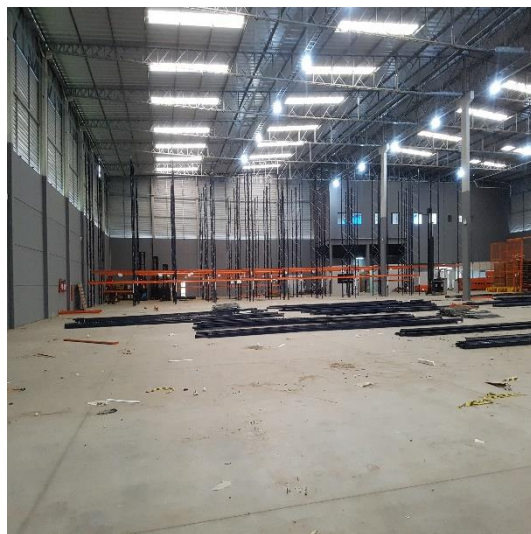
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES



Pátio



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT| MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES



Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT | MM/CB/JP

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 - Milão
www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97



VII. CONCLUSÃO

77. As análises das informações disponibilizadas, apontam que o **GRUPO MÁQUINA DE VENDAS** vem operando normalmente. Nos últimos meses deteve significativa redução em suas receitas, tendo, em novembro e dezembro de 2020, apresentado leve crescimento. Contudo, ainda se fazem insuficientes para cobrir os gastos operacionais e financeiros, incorrendo em sucessivos prejuízos e piora nos indicadores de liquidez e de endividamento.

78. Observa-se que o aumento das vendas no último bimestre de 2020, está de acordo com a expectativa¹⁰ de crescimento em virtude do Natal. Além disso, é necessário destacar que o cenário previsto para 2021 é positivo, apontando crescimento das vendas do e-commerce no Brasil.

¹⁰ <https://www.istoedinheiro.com.br/e-commerce-deve-faturar-r-110-bi-em-2021-e-crescer-30-neste-natal-diz-pesquisa/>

LASPRO

CONSULTORES

“As vendas do e-commerce no Brasil em 2021 devem crescer 26%, o que levaria o setor a um faturamento de R\$ 110 bilhões.

Uma pesquisa realizada pela EbitNielsen no quarto trimestre com consumidores que compraram online indicou que 95% dos respondentes pretendem continuar comprando online.

A consultoria também divulgou a expectativa para o Natal deste ano com alta esperada de 30% para R\$ 3,38 bilhões em vendas. O período contabilizado é de 10 a 24 de dezembro.”

VIII. ENCERRAMENTO

79. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

80. Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial se coloca a inteira disposição de Vossa Excelência, das Recuperandas, dos credores, o do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 16 de março de 2021.


LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-1.045 CT | MM/CB/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97